2023
07－08月
No. 160

關懷社會　點亮台灣

源
YUAN
MAGAZINE

電力與你我的距離
電協會20周年特刊

天燈 方雯瑩 Vicky Fang繪

源

yuan magazine

關懷社會・點亮台灣

母親的名，叫做臺灣

這裡有我們共同成長的記憶

請您疼惜這款情

來寫臺灣的故事

臺灣很美

人民善良、勤奮、堅強、樂觀

這裡是我們生長的地方

是咱永遠的故鄉

編輯手扎 Editorial Note

掌握契機 全力以赴 開創璀璨遠景

民國 92 年，促進電源開發協助基金管理委員會 (電基會) 依據立法院決議，納入台電公司體制內運作。台電公司為配合改制作業，設置促進電力開發協助金審議委員會 (電協會) 承接回饋業務。

電協會秉持一貫「敦親睦鄰」、「回饋地方」的原則，充分溝通與協調，尊重地方意見。自民國 92 年迄今，電協會持續協助電廠所在地周邊地區。硬體方面協助計畫包括道路建設、環境衛生建設、教育文化建設及農漁產業等。軟體方面協助計畫包括公益及社福活動、敦親睦鄰、主動關懷等活動。妥善應用促協金協助地方建設，促進台電電源開發營運順利，達成經濟發展及民生樂利的目標，其回饋豐碩的成果，深受地方各界的肯定。

值此二十周年紀念之際特出版專刊，並衷心感謝社會各界的支持與愛護。展望未來，電協會仍將秉持創立宗旨，加強與民間，尤其是電廠所在地區的溝通管道，期能發揮與地方共榮精神，全力以赴，掌握契機，開創更璀璨的遠景。

徵稿資訊 Call for Papers

期數	專題	截稿日期
161期	輸變電故事	8月20日
162期	水力發電專輯	9月20日

各專欄單元亦歡迎投稿，相關注意事項請見封底裡來稿說明。

CONTENTS 目錄

01 編輯手扎

緣起

04 電力與你我的距離—電協會20周年特刊
文、圖／編輯部

人物專訪

08 深耕地方 大家的好鄰居—
電協會徐造華主任委員專訪
文／張靜安　圖／編輯部

18 回歸台電 落實在地關懷—
電協會李玉村前執行秘書專訪
文、圖／編輯部

22 促協金網絡 傳遞愛的能量—
電協會鍾家富前執行秘書專訪
文、圖／編輯部

26 信任互助 建立革命情感—
電協會余金源前執行秘書專訪
文、圖／編輯部

30 永續發展 傳承人力新世代—
電協會丁家楨執行秘書專訪
文、圖／編輯部

中華民國85年1月1日創刊
中華民國112年07-08月第160期

封面設計—集思創意
封面題字—徐永進
封面提供—方雯瑩 Vicky Fang
發 行 人—曾文生
總 編 輯—徐造華
主　　編—沈宜蓉
編輯助理—陳思蓉

發　　行—促進電力發展營運協助金審議委員會
地　　址—100臺北市羅斯福路3段242號副樓10樓
電　　話—（02）2362-0285
傳　　真—（02）2362-0944
網　　址—https://www.taipower.com.tw

編輯企劃—財團法人台灣綜合研究院
地　　址—251新北市淡水區中正東路2段27號29樓
電　　話—（02）8809-5688#239或152
傳　　真—（02）8809-5066，8809-5098

源 yuan magazine
JUL/AUG. 2023
7-8 月・雙月刊 NO. 160
關懷社會・點亮台灣

關懷成果

34 教育深耕，回饋社會—台灣電力公司主動關懷計畫
文／林蔓禎　圖／編輯部

44 核能電廠退役後的在海之濱—三芝、石門、金山、萬里
文、圖／王新偉

58 外界肯定
文、圖／編輯部

62 《源》雜誌與我的緣
文／康原　圖／編輯部

人物甘苦談

64 用電守護家鄉的澎湖孩子—尖山發電廠歐致誠前廠長
文、圖／編輯部

72 溝通中的柔情—女力公關
文、圖／編輯部

78 給電協會20歲的成年禮，「有台電真好！」
文／黃慧芬　圖／編輯部

歷年點滴

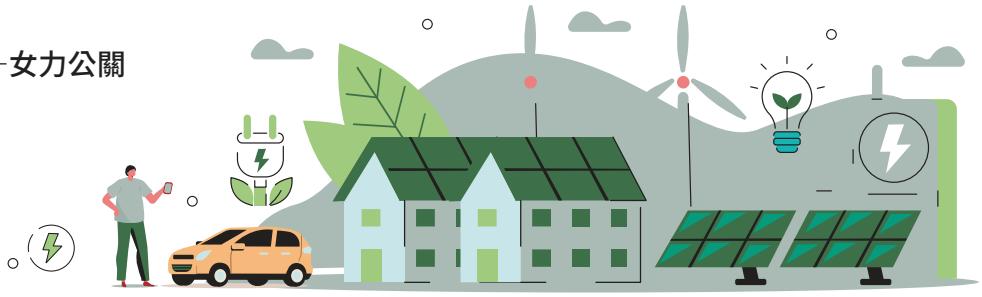
82 電協會大事記

92 貍老酥的日常碎碎念
文、圖／貍老酥

附錄

94 消費者資訊

96 資深同仁小故事



投稿專用—zoe@tri.org.tw
《源》網址—https://www.tri.org.tw/page/yuanl

美術設計—集思創意顧問股份有限公司
電　　話—（02）8797-7333

印　　製—中華彩色印刷股份有限公司
電　　話—（02）2915-0123

行政院新聞局登記證局版北市誌字第539號
中華郵政臺北雜字第5557號執照登記為雜誌交寄

MIX Paper | Supporting responsible forestry FSC™ C006330
PRINTED WITH SOYINK

緣起

電力與你

電協會 20 周年特刊

文、圖／編輯部

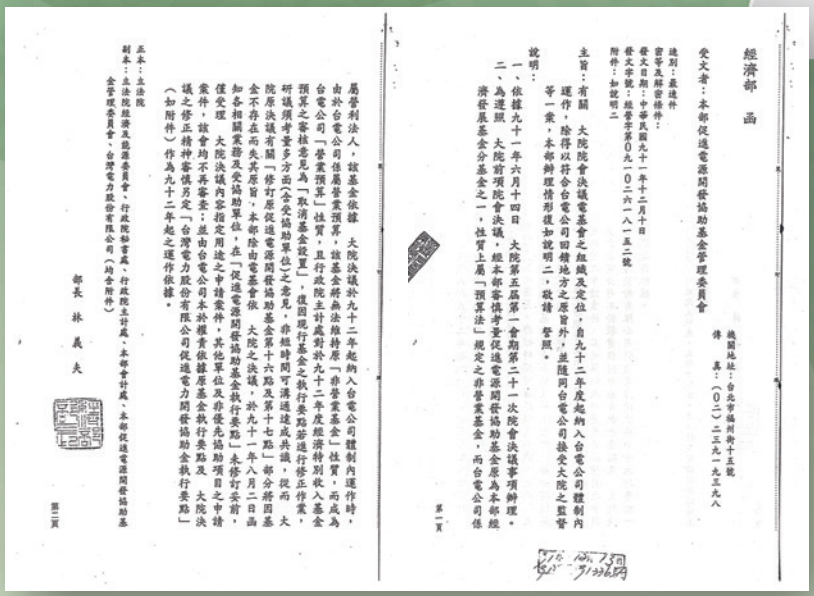
捐基會 電基會 電協會初設時期

電力是現代化生活的基石，也是經濟發展的動力，不論是一般傳統產業或是新興高科技產業，電力是開啓所有動力的來源。台電提供民生及經濟發展所需之充足電力，輸配電網路更深入臺灣地區每一個角落，台電每天都與 2 千 3 百萬同胞生活緊密結合在一起。

民國 75 年至 79 年間，臺灣用電需求漸感不足，為了滿足經濟蓬勃發展，台電公司適時興建大型火力、開發優良水力外，乃積極推行時間電價、可停電力、節約用電，並鼓勵汽電共生發電等，力求電力供需平衡，電力系統進入「需求面管理」時期。

隨著火力電廠不斷新建，為了減少地方民眾的阻力，台電公司參考日本的「電源三法」，於民國 77 年制訂「開發電源捐助地方辦法」，經行政院同意備查，於民國 78 年成立「開發電源捐助地方基金管理委員會」（捐基會），由台電董事會聘請 13 位委員審議捐助回饋事宜。以電廠所在地及鄰近地區，啓動睦鄰政策，關懷地方需求，提撥部分電力收入金額，作為協助地方發展的基礎。

我的距離



經濟部 函

受文者：本部促進電源開發協助基金管理委員會

速別：最速件
密等及解密條件：
發文日期：中華民國九十一年十二月十日
發文字號：經營字第〇九〇二六〇八一五二號
附件：如說明二

主旨：有關 大院會決議電基會之組織及定位，自九十二年度起納入台電公司體制內運作，除得以符合台電公司回饋地方之原旨外，並隨同台電公司接受大院之監督等一案，本部辦理情形復如說明二，敬請 鑒照。

說明：

一、依據九十一年六月十四日 大院第五屆第一會期第二十一次院會決議事項辦理。

二、為遵照 大院前項院會決議，經本部審慎考量促進電源開發協助基金原為本部經濟發展基金分基金之一，性質上屬「預算法」規定之非營業基金，而台電公司係屬營利法人，該基金依據 大院決議於九十二年起納入台電公司體制內運作時，由於台電公司係屬營業預算，該基金將無法維持原「非營業基金」性質，而成為台電公司「營業預算」性質，且行政院主計處對於九十二年度經濟特別收入基金預算之審核意見為「取消基金設置」，復因現行基金之執行要點苦迭行修正作業，研議須考量多方面（含受協助單位）之意見，非經時間可溝通達成共識，從而 大院原決議有關「修訂原促進電源開發協助基金第十六點及第十七點」部分將因基金不存在而失其原旨，本部除由電基會依 大院之決議，於九十一年八月二日函知各相關業務及受協助單位，在「促進電源開發協助基金執行要點」未修訂妥前，僅受理 大院決議內容指定用途之申請案件，其他單位及非優先協助項目之申請案件，該會均不再審查；並由台電公司本於權責依據原基金執行要點及 大院決議之修正精神審慎另定「台灣電力股份有限公司促進電力開發協助金執行要點」（如附件）作為九十二年起之運作依據。

正本：立法院
副本：立法院經濟及能源委員會、行政院秘書處、行政院主計處、本部會計處、本部促進電源開發協助基金管理委員會、台灣電力股份有限公司（連含附件）

部長 林義夫

機關地址：台北市福州街十五號
傳 真：（〇二）二三九一九三九八

第一頁

第二頁

經濟部函　民國 92 年電協會正式回歸台電公司體制內運作。

民國 80 年 11 月原辦法修訂為「台電公司開發電源捐助基金管理辦法」，捐基會也改制為「開發電源基金管理委員會」(電基會)，由經濟部國營事業委員會聘請 13 位學者專家及機關代表，獨立統籌運用捐助基金。民國 83 年，經過經濟部的核定，「台電公司開發電源捐助基金管理辦法」修訂為「台電公司促進電源開發協助基金管理辦法」，變更了協助地方建設的方式。

立法院在民國 91 年 6 月 14 號立法院第五屆第一會期第 21 會議決議，自民國 92 年起，「電基會」納入台電公司管理，

相關預算執行接受立法院的監督。自此，台電公司促協金的使用更透明、公開。

台電公司於民國 91 年 12 月 4 日發佈「促進電力開發協助金執行要點」(以下簡稱「執行要點」)，成立「促進電力開發協助金審議委員會」，民國 103 年更名「促進電力發展營運協助金審議委員會」(簡稱「電協會」) 推動回饋工作。

「電協會」協助地方之回饋金係屬「歲定經費」性質，撥付受協助單位之協助金，以一會計年度為限，不得留用。協助事項執行結果如有賸餘款，依行政院主計處之規定，其賸餘款應照數繳回補助機關 (即台電公司)。

電力發展時期，以「電源開發」與「電力建設」併重，所以電協會於執行要點內新增列「運轉中之超高壓變電所及開閉所」為電力設施項目。且回饋範疇僅指台電電力設施，並未納入公、民營獨立發電業者。

回饋項目則可分為「發電年度促協金」、「輸變電促協金」、「建廠前置促協金」、「專案促協金」及「台電公司所需睦鄰費用」等幾大類。作為辦理回饋電力設施周邊地區的款項，以增進發電、輸電及變電設施周邊地區居民福祉，進而促進電力發展及設施營運順利，共創經濟與社會價值。

新組織之蛻變

電協會併入台電公司體制內運作，希望能以最透明化作業方式、建立制度流程、主動積極，將促協金真正用於地方最有益之處。

建制公平合理之審查機制，以透明化作業出擊

電協會審議委員會對受協助單位申請協助案之審查原則，依據公平正義原則、經驗法則、與發電廠所在地距離之遠近、地方政府人口密度比例及地方公共建設之需要性與急迫性程度、計畫 (活動) 內容大小、重要性及其對提升台電公司整體企業形象之助益成效等因素考量外，並由會務人員蒐集各類建築工程及設備預估單價或市場行情，逐月列冊建檔，提供各委員於審議申請案件時之參考，並審慎評估後以多數決方式辦理。

建立查核機制管控，落實基層建設

各受協助單位接受促協金動支與核銷均應確實依據「政府採購法」及相關法令辦理。有關抽查方式係由電協會人員會同台電當地電力設施單位人員、會計部門及受協單位或經辦部門，赴現場實地勘查與調閱相關資料，並作成抽查紀錄以供日後

審計單位之查核追蹤參考。並對於各受協單位之申請案件 (重大公共工程案)，應加強事前之現場勘查規畫作業。

對於受協助之公共工程案，加強事後之查核作業。加強成果檢討及追蹤考核，以為日後各受協單位申請案件審查之規範。為落實前述促協金之運用效益，加強建立查核管考制度，以符合執行要點及審計部要求。

建立協助案件之公開、透明化制度

電協會對申請協助案之審核，依據前述審查原則處理，並接受社會之檢驗並於網路公開接受協助之核准案件，提高促協金協助之透明性。

配合公司經營理念，主動參與社會公益活動，積極規劃睦鄰工作

電協會為更能主動關懷社會，並對於必須於第一時間資助的社會關懷事項，都會主動積極參與，讓促協金運用更具有意義與社會價值。

20 年來，電協會長期關懷社會，積極付諸實際行動，使促協金發揮最有效之運用，亦獲得社會大眾更多的認同與迴響。隨著臺灣都市化程度愈來愈高，發電或輸電設施與民眾的關係更為密切。台電作為肩負國家發展的國營企業，兼顧人民福祉與創造經濟價值成為必然的使命，因此，台電近年來以主動關懷積極爭取社會認同，強化與電力設施周邊地區的溝通連結，並期許邁向「企業公民」的里程碑。

深耕地方 大家的好鄰居

電協會徐造華主任委員專訪

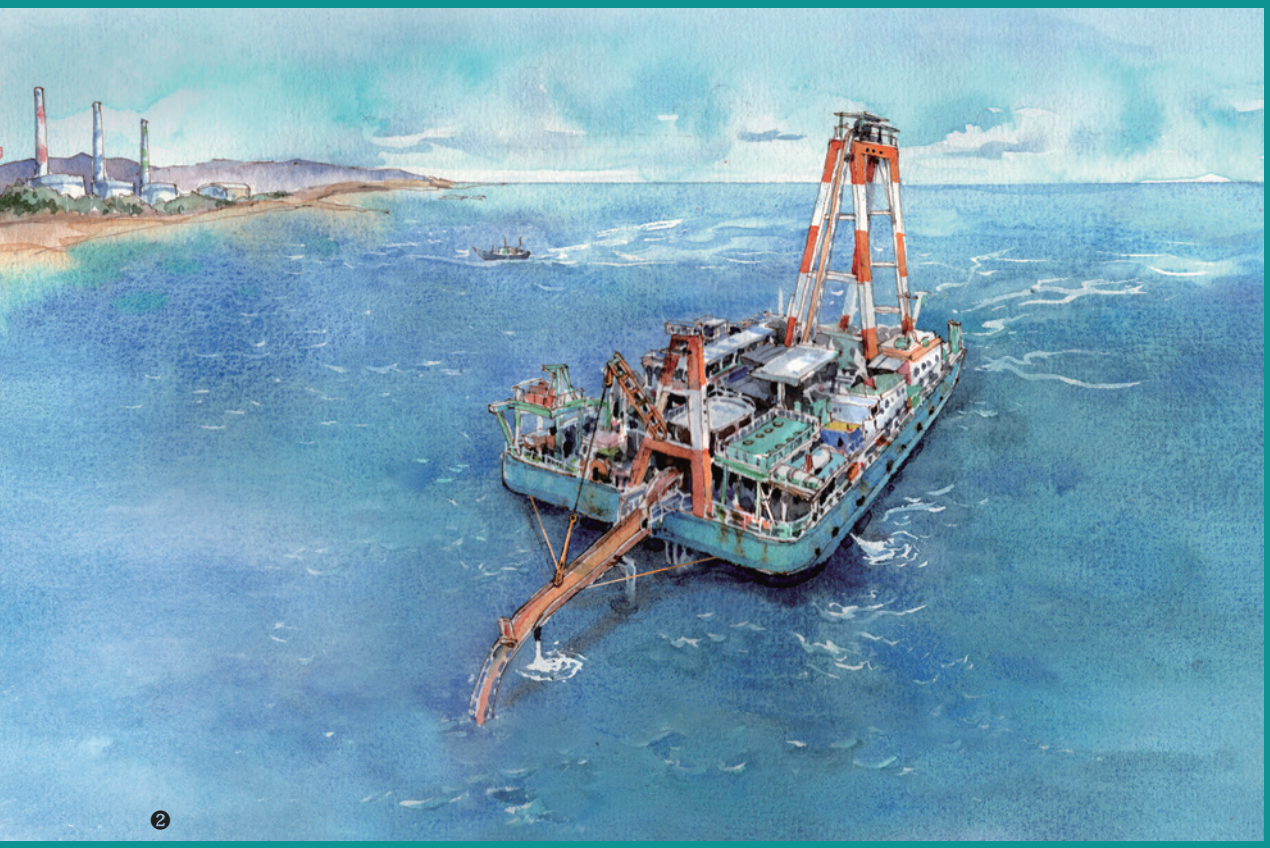
文／張靜安　圖／編輯部

電協會的路徑回顧

台灣電力公司自民國 35 年設立至今，是臺灣規模最大的電力公司，也是臺灣電力能源政策的執行單位。以服務客戶、確保穩定供電、促進電源開發為主要職責之外，同時肩負社會責任，積極參與地方服務來回饋社會，

民國 78 年仿效日本電源三法成立「捐基會」(之後的「電基會」)；民國 92 年改為「促進電力開發協助金審議委員會」並回歸台灣電力公司系統運營。

電協會業務執行層面，早期主要是透過促協金的回饋，幫助地方發展建設、提供社會福利措施。民國 101 年 8 月，成立內外溝通平台，由電廠周邊敦親睦鄰行動開始，創造與周邊共存共榮的美好生活環境。民國 103 年時任台電公司董事長黃重球進一步提出「主動關懷」的構想，「促進電力開發協助金審議委員會」再次更名為「促進電力發展營運協助金審議委員會」(簡稱「電協會」)，以更多具體友善行動，來表達對社會的關懷。



❶ 徐造華現任台灣電力公司副總經理，兼任電協會主任委員。
❷ 電協會的關懷網路就如海底電纜一樣，將電力及地方緊緊串聯。

回歸公司系統的電協會，黃重球前董事長具體指示多項目標，以「教育深耕、弱勢照護、產業促進、社區發展與風貌營造」為主軸，透過各地電廠，結合在地資源，深入學校與社區，投入地方公共建設，讓台電成為民眾的好鄰居、好朋友。這些具實質意義的回饋理念和做法廣受好評。延伸至繼任董事長朱文成、楊偉甫接連上手，讓好的理念得以深植、善的循環得以持續。

電協會成立的初衷
讓地方和台電一起「共好」

民國 70 年代，臺灣經濟正值蓬勃發展階段，政府亦全力推動各項建設，而「電」是所有產業的主要動力來源。當時臺灣電力的開發，若跟不上社會經濟成長的腳步，對國家整體經濟的發展，都將造成重大損失。為使電廠能順利推動能源政策、促進經濟成長，台電公司遂於 78 年成立「捐基

透過各地電廠，深入學校與社區，投入地方，讓台電成為民眾的好鄰居。

會」，以「協助電源開發，提升企業形象，實現社會責任」為主要營運目標。

此社會責任不是股東分股利的概念，而是不計盈虧，回饋行動永不終止；如果有盈餘才回饋，就不是企業永續經營的理念了。只要電廠存在，對地方的協助與建設就永遠存在，要讓民眾感覺受到照顧，認知電廠設置所帶來的地方繁榮、以及就業機會提升等正面影響力。

由電廠設置前期開始，到電廠建設，落地深耕，要讓在地民眾感受到電力設施的建設及營運是能活絡地方，而台電公司，是真正關懷在地的好鄰居。例如每年固定編列預算，促進地方基礎建設；因核電廠的興建，在金山與台大醫院共同經營金山醫院，提供醫療資源與照護；又如漁業，台電每年放流的魚苗，造福漁民；其他諸如天災、地震需要的特別協助、獎助學金、兒童福利、關懷獨居老人，只要通過專款專用的審核機制，對於社會公益、民眾福祉，都可專案補助。由地方單位提案並執行，電協會篩選適合的申請項目提供協助。地方政府願意多做、多建設，通過審核後，有實質的作為，就有經費支持，讓地方和台電一起「共好」。

「GungHo」共好一詞，原來是美國印第安人原住民的用語，而有一 是古早印第安人從中國人學來的。印第安人將中國人的智慧，巧妙融入大自然的奧妙，體驗出共好的三個主要精神分別是：松鼠的精

神、海狸的方式、野雁的天賦。運用不同角度的共好是一起工作的意思，人人以正確的方式做正確的事，並得到正確的報酬。

期待與地方共好的電協會，這二十幾年來，更積極第透過主動出擊，由台電人組成志工隊，藉由活動參與社會、走入社區、貼近民衆—在教育深耕、弱勢關懷、產業促進與風貌營造各方面，獲得更多民衆的肯定，更加落實電協會的功能與效益；大幅改善電廠周邊民衆對台電的刻板印象，好感度也隨之提升。

- **教育深耕**，試辦、學習、觀摩到發揚光大，包含球隊認養、電檢活動、鄉土教學、閱讀風氣、課後輔導、美術教育等相關活動。
- **產業促進**，譬如北部發電廠舊址，也是現今基隆八斗子國立海洋科技博物館所在地，台電以贊助者身分，將舊電廠的沿革、歷史文物、機具設備等精彩故事作為部分館藏，充實館內資料收藏與可看性，並具文化教育深層的意涵；再來結合海科館原有的資源，盼能發揮一加一大於二的相乘效益。
- **社區發展**，結合電廠特色、志工專長與學童興趣，將在地文化與風貌充分展現，塑造美好的生活環境。譬如大甲溪發電廠生態園區的建造，石門—「風箏的故鄉」的催生，核二廠復育國鳥—臺灣藍鵲，不僅提升地方生態保育概念、美化生活環境，更強調電廠與周邊環境共存共榮的關係，意義深遠。

林口電廠的浪漫
野百合也有春天

電協會在投入生態保育的歷程中，台灣電力公司林口發電廠有一個無心插柳，卻格外浪漫的故事，就是那滿山的純白野百合花。為重現 20 年前林口下福地區滿山的野百合風華，從 92 年開始進行臺灣野百合的保護和復育，人工復育近七千株百合花，盼達到環境與能源發展的平衡。

從前的林口下福里，只要春天一到，滿山遍谷的野生臺灣百合搖曳生姿，純潔的白色花海吸引許多攝影達人和遊客每年春季必訪。

但百合球根也是中藥藥材，生長速度比不上採花速度，野百合漸漸消失，此外，百合幼苗又與雜草相似，林口發電廠為保持廠區整潔，重油槽區時常定期清除雜草；直到一次廠區一名資深員工發現，這些「雜草」很可能是野百合幼苗，就此林口發電廠攜手電協會開始保護和復育工作。

「老天爺給的禮物要好好保留！」台灣電力公司林口發電廠前廠長邱泰川，在其任內推廣野百合保育，繼任廠長朱記民，更積極於廠內人工復育近七千株百合花，

❶ 台電公司與興福國小合作，共同復育臺灣野百合。
❷ 日月潭深具觀光及抽蓄發電價值，是台電公司水力發電的重鎮。

還與區域內的興福國小合作，推廣自然生態與鄉土教育。由國小四、五年級學生一人認養一株，與廠方一同進行生態保育。

事實上，保育、復育臺灣百合，觀察百合的生長狀況，也成為評估重油槽是否造成環境汙染的指標之一，希望讓純潔的百合花永續與巨型重油槽「毗鄰而居」，達到環境與能源發展的平衡，福山區重現林口百合風華。

徐造華，有感電協會團隊猶如熱情的藝術工作者

但凡有審核就必須拿捏有度，顧及每年度重點投入目標與方向，同時兼具地方平衡與效益極大化的考量。「電協會的角色需要智慧。」電協會主任委員徐造華有感而發提到「我常覺得電協會這個團隊其實就是個名符其實的藝術工作者。依照常規處理事情雖單純，但有些情況也許較複雜，也不能因為怕麻煩就因噎廢食。經辦團隊處理事情的智慧，可見一斑。要如何把有限經費花在刀口上，充分運用資源，發揮最大效益。」

曾榮獲最佳國營事業最佳發言人美譽的徐造華現任台灣電力公司副總經理，並

兼任電協會主任委員，任職期間除了打造台電混凝土試驗中心成為大型營建材料認證實驗室，督導台電工程榮獲多項公共工程獎項肯定；配合政府能源轉型目標，致力推動再生能源開發。

近年因應電業改革挑戰，徐造華領航電業修法，並帶領規劃團隊擘劃台電轉型藍圖，逐步推動以應未來競爭功不可沒。如今操刀電協會，要將一直以來與社會、地方融合共好的理念，付諸行動。

兼具顏值與能源高價值的日月潭

提到結合產業促進、社區發展與風貌營造等結合於一身的絕佳個案，徐造華就不得不大推享有百年美譽必訪臺灣八景之一日月潭。

每年的中秋節前後，日月潭都會舉辦「萬人橫渡日月潭」的競泳活動。民國 101 年也正式列入世界游泳名人堂，由於近年報名人數太過踴躍，為顧及交通運量、活動品質及各項安全考量，主辦單位還得設置二萬人的報名上限。

不止於此，日月潭環潭公路被美國有線電視新聞網（CNN）旗下生活旅遊網站 CNNGO 選為全球十大最美自行車道。連結水社至向山遊客中心約 400 公尺長的「水上自行車道」騎乘腳踏車行經於此，更有水上行舟之感。

然而，事實上日月潭是一個兼具發電任務、地方觀光產業促進的調節人工湖。日月潭為臺灣水力發電重鎮，近八十年來，台電先後在日月潭及水里溪畔建大觀、鉅工、明湖、明潭、水里等電廠，以及供抽蓄水力發電之用的明湖、明潭水庫，車埕毗鄰的電廠、水庫密度之高為世界上所罕見。

日月潭的湖水高低，在台電各站的設計效益及觀光需求考量，巧妙調節下卻在山與水共同交融而成，宛如圖畫山水，氤氳水氣及層次分明的山景變化，一景一物渾然天成，詩畫般的意境，因而享有臺灣八景的美譽。並升級為日月潭國家風景區範圍包含環潭、水里溪、埔里、濁水溪與集集等五大遊憩系統，週邊涵蓋桃米、車埕、集集、水社大山、雙龍瀑布、明潭水庫及水里溪等觀光旅遊據點。

臺灣水力發電重鎮明潭鉅工分廠（日月潭第二發電所、鉅工發電廠）

位處臺灣地理中央位置的日月潭，地理形勢相當優越，風景秀麗，遠近馳名，擁有慣常式與抽蓄式水力發電資源，使日月潭躍居為臺灣水力發電的重鎮，總裝置容量 2768.3 瓩，占臺灣水力發電的 62%，現今提倡節能減碳與再生能源，日月潭正是知性旅遊的最佳園地。

❶ 日月潭的美，無論何時都迴盪著綺麗的風姿。
❷ 引水隧道的完成，調節日潭、月潭的水位。

利用日月潭第一發電所放的水，經過4,409公尺長的引水隧道，與統櫃溪水匯合，引入統櫃調整池蓄水，以123.6公尺位能來發電，產生43.5瓩的電量。此一工程於民國46年12月興工，至民國48年完工，原名日月潭第二發電所，民國74年1月由蔣宋美齡女士取名為鉅工發電廠，民國100年3月與明潭電廠合併，現稱明潭鉅工分廠。

水力發電去（民國111）年貢獻逾80億度電，除了日月潭抽蓄發電30.5億度居冠，大甲溪流域電廠讓一滴水連過五關、關關發電（德基、青山、谷關、天輪、馬鞍），也發出25.4億度。

台電一直以來皆以「用水優先」，台電會在用水單位決定放水用量之後搭配發電規劃，台電僅調整發電時間最佳化，不浪費任何一滴水，後續也將持續投入水庫減淤、排洪改造與新建抽蓄水力等計畫，讓水資源利用最大化。日月潭是台灣電力公司管理的水力發電水庫，供大觀、明潭等電廠慣常及抽蓄發電，是目前較成熟的大容量儲能系統，由於是日月潭國家風景區觀光主體，也成為熱門觀光湖泊。

日月潭水庫總容量約1.7億立方公尺，目前有效容量約為1.3046億立方公尺，年平均淤積量約25萬立方公尺，是臺灣地區淤積情形較輕微的水庫，主要供應大觀一

興達發電廠與鹽灘地的生態保育，讓飛禽候鳥駐足停留。

廠、大觀二廠、明潭電廠、鉅工分廠的慣常與抽蓄水力發電用水，其中大觀二廠有 4 部、明潭電廠有 6 部為抽蓄式機組。

日月潭搭配抽蓄發電，每日潭水落差可達 2 公尺，過往水位落差時間主要因應白天用電尖峰的中午至下午之間，現在則可充分利用白天光電抽水至日月潭，再配合晚上用電放水發電，而透過流動，亦可避免優氧化，讓潭水更清澈美麗。

日月潭潭面清澈碧綠，群山環抱，山

水輝映，風光旖旎，而日月潭的美，從清晨到黃昏，從春夏到秋冬，無論風和日麗或煙雨迷濛，都迴盪著綺麗的風姿，令人百看不厭、讚嘆不絕！日月潭抽蓄、放電的功能，調節了白天及夜晚發電的高峰，在 2050 國家能源政策目標發展中，日月潭絕對是綠色再生能源得以正常運作的要角之一。如此兼具各方效益於一身的提案，如同興達發電廠與鹽灘地的生態保育、林口發電廠與福興國小的野百合復育、屏東墾丁國家公園的珊瑚礁保育等等，都是台電與電協會回饋地方與之共好，非常引以為傲的案例。

期望團隊熱情不減，以終為始，秉持初衷持續深耕

今 (民國 112) 年正好是電協會回歸台電公司二十周年，回顧過往耕耘的點點滴滴，身兼領頭羊的主委徐造華說道：「電協會早期的任務聚焦於促進電力發展，扮演與地方溝通的橋梁和管道所做的友善地方專案。目的是服務客戶、為民眾解決問題，讓民眾有感，讓電力的基礎建設得以順利推動，可以說是帶著政策性目的，帶著被動的性質。而與時俱移，台電有感於社會企業回饋地方的責任，我們願意承擔更多為地方有益的投入，並且加入台電人的專業與關注，讓目標達成可以更聚焦。」隨著網路時代的瞬息萬變，台電整體的營運方式也逐步轉型，電協會在既有的基礎上，也朝著「資訊揭露、對外溝通、強調人文底蘊與新舊世代的傳承及融合」的角度出發。從播種、萌芽到結實纍纍電協會的功能與重要性不言而喻。

徐造華對於未來的電協會富有深切的期待，也認為未來的電力環境更有挑戰！成為充滿熱忱且不被繁複瑣事消磨掉的藝術工作者，就像舞臺上的表演者，一上台就能夠轉換狀態發光發熱，這些與民眾互動的熱情、共好為善的想法要能貫徹持續，是整個團隊最珍貴且最必須堅持的。

「GungHo」共好，是台電和地方的期待與努力！讓我們以永續為基礎實踐友善地球與經濟效益兼具的能源政策，大家在正確的道路上，做正確的事，讓善的循環帶來對大家都受益的成果。

民國 114 年的電力環境會有很多變化，未來電協會將面臨更多不同的挑戰。「Give and take」，要貼切地方所需，讓台電、地方與社會共好。「台電要好，為了更好的你，為了更好的未來能源願景」。這是徐造華對自己和整個電協會團隊，在迎接全新能源變革時代的同時，對團隊的期許。

回歸台電 落實在地關懷

電協會李玉村前執行秘書專訪

文、圖／編輯部

民國 92 年於台電公司副樓 10 樓掛牌的電協會，甫從電基會轉型並回歸台電公司，負責管理台電公司地方促協金的申請及撥付作業。成立之初，會內共有 16 名同仁，迎接他們的不是新辦公室的氣味，而是一通接著一通的諮詢電話，由於事關地方政府促協金預算的申請，擔心新舊單位接軌落差，造成權益損失，同仁每通電話都必須細心說明、耐心解答，猶如企業客服單位般為申請單位排除疑難雜症。

當時的電協會主委是李錦田副總經理，李玉村執行秘書則是電協會回歸台電公司後的第一任執行秘

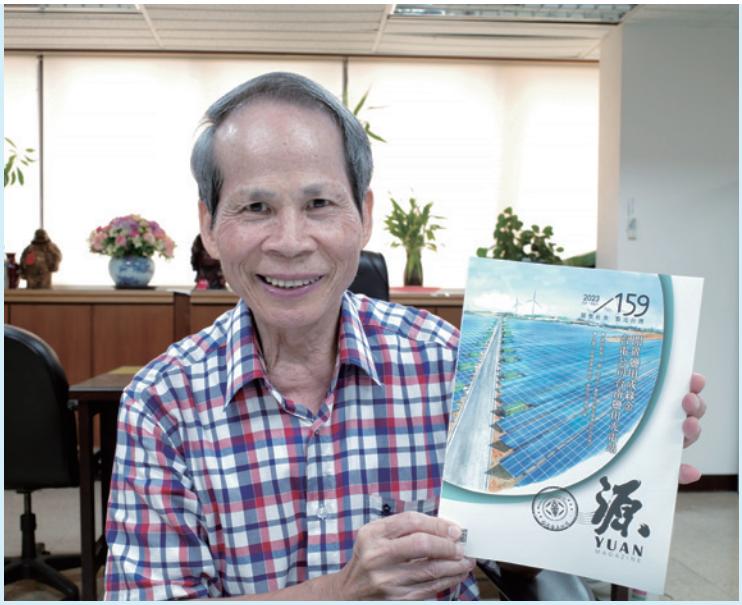
書，為了讓地方政府了解新舊單位職掌、協助金使用規範、申請方式作業流程等，李錦田副總經理及李玉村，帶著同仁到全臺各地舉辦說明會，只為了讓促協金的使用，更加透明、有效，落實於地方建設及社會關懷。

台電公司的促協金，從民國 78 年捐基會時期，便參考日本「電源三法」概念，提撥部分電力收入，作為協助地方發展的基礎，關照電力設施所在地的建設及關懷。因為行之有年的促協金，導致許多電力設施所在地的民眾往往會認為促協金應歸他們所有，何以需要經過「審議」的階段才能得到補助，又為何申請單位有所變動？補助金額是否調整變動？樣樣都是地方據理力爭之處。為此，李執秘常耗費心力說明促協金的運作方式，才讓地方認同能以更透明、更公平的資源分配。李執秘認為，說道理人人會，過去曾有不少地方勢力、代表，行事海派、說話直接，要求高額協助金額，為此他一面以執行要點作為緩頰，另一方面僅能動之以情，以正直但不屈膝的方式，達到彼此期望，才是溝通的藝術。

參考他山之石　健全回饋制度

回饋策略行之有年，李玉村觀察亞鄰地區的電力回饋策略與公司內

❶ 李玉村為電協會回歸台電後的第一任執行秘書。
❷❸ 李錦田副總經理及李玉村，帶著同仁到全臺各地舉辦說明會。



李玉村認為傳達更溫馨的人文關懷，是台電公司與電協會與地方共存共好的相互依存。

部略有不同，便偕同電協會委員一起到日本及韓國考察，包括日本能源廳、東京電力、中國電力及韓國電力三所電力公司，了解該公司回饋金使用規章之制定及運用方式。李玉村認為，促協金的補助已有一段時間，既然電協會回歸台電公司，促協金的回饋方式及標準，就應該要跟上世界的潮流，因此選定當時民風及經濟環境與臺灣較為相似的日本、韓國為參考對象，就電源開發回饋制度及放射性廢棄物管理等議題交換意見，提出促協金補助規章的修改建議，讓日後執行要點得以更全面。

他觀察到日本、韓國對於年度協助金提撥的比例與臺灣不同，甚至更少，建議在不同盈餘比照下調整至接近日韓的比例，讓年度促協金回歸穩定撥付的常態化，並增加專案促協金彈性使用的空間。李玉村提到，電協會給予電力設施所在地促協金的分配制度有兩軌，一軌是年度促協金，這方面的金額是跟隨發電及公司營收的部分提撥固定比例，而預算部分則是直接進入地方政府的年度預算中，金額多數是所在地政府統籌分配。

另一部分則是台電公司能夠彈性運用的範疇—專案促協金，而其運作方式，是由需求單位提寫計畫書，交付電協會每月審議。也因為申請案件多，審核過程需要多方考量。在多方專業領域的委員、專家需聚集電協會，討論促協金的撥付事宜。

審慎評估 保留彈性

李玉村執行秘書認為，電協會在專案促協金的撥付上，必須抱持著花在刀口上的嚴謹心態。對於金額較大的案件總是親自到現場了解地方需求，常常與地方委員實地現勘，積極與地方溝通，讓專案促協金的使用更具效用。面對地方開出的要求，能夠到場了解，才能體會地方需要的協助，也才能面對公司內部及外部的質疑。李玉村回顧當時臺中、南投、高雄等幾個較大的專案促協金案件，認為在不違背電協會規定之下，盡可能的協調至多方滿意的結果，達到電力發展及地方共榮的和諧。

另對於促協金的緊急撥付，也有不同以往的方式。過去電廠公關人員對於居民補助申請只作轉手傳遞，所有審核工作回到會內審理，期間作業往返，加上審核時間甚長，許多補助申請因而延遲，或緩不濟急。實施新制度後，一些急難事件若在台電當地單位分配之預算額度內，可馬上獲得協助，促協金利用更即時、效益更大。

例如電協會剛回歸到台電的那段時期，國內正好爆發 SARS 疫情，防護口罩嚴重匱乏，台電公司立刻機動性從促協金撥出一億元經費，捐給衛生署 SARS 防治專戶，為全國病毒防禦注入一股安定力量。

滿意度調查讓民眾認識促協金

如前所述，台電公司的促協金，從民國 78 年開始撥付金額予各地方機構，帳面上看到金額的執行率。反思協助金成立的初衷，是要免除在地及鄰近地區的「鄰避效應」、降低電力設施居民的「嫌惡心態」。為了解受惠地區民眾對促協金的認識及感受，電協會委託學術機構進行問卷調查，以台電公司電力設施周邊地區接受回饋協助金之鄉、鎮、市、區社區居民為對象，其中有 88% 的居民認同電力設施對目前所居住的社區發展有所貢獻；約 97.55% 比例的居民認同電力設施對整個國家經濟發展和全國人民的福祉有貢獻；82.78% 的受訪民眾了解台電公司設置「促進電力開發協助金」以回饋鄉里、促進地方發展的美意。

量化數據反映民眾有感於台電公司對在地的用心，但台電公司關懷地方的心意，不會僅止於數字上的多寡。積極主動規畫關懷弱勢團體、身心障礙者、雪中送炭收購過剩農產品轉送社福或殘障機構單位，以降低農民損失等。或由台電公司規劃親訪偏遠地區關懷等，傳達更溫馨的人文關懷，才是台電公司與電協會與地方共存共好的相互依存。

促協金網絡 傳遞愛的能量

電協會鍾家富前執行秘書專訪

文、圖／編輯部

鍾家富於民國 94-99 年擔任電協會第二任執行秘書。

民國 94-99 年鍾家富擔任電協會第二任執行秘書，來自輸變電工程處的鍾執秘，從一個硬固的工程單位來到一個較彈性、重視人際互動的電協會，對於長官賦予的任務，鍾家富執行秘書將台電促協金機制做出了一些整理。

首先，鍾執秘檢視了促協金的撥付，他認為促協金的構想和設立源自於日本電源三法，自民國 78 年起創設捐基會到民國 94 年，約 15 年左右的時間，初始的效益已逐年鈍化。每年促協金的撥付，有如台電公司的義務，促協金與支持電力設施的關聯，周邊地區民眾已逐漸淡忘。

周邊地區的居民對於促協金的感受，也許認為是應得的補貼。因此，鍾執秘上任後對於各電廠年度促協金的撥付比例，均延續過去編列標準辦理，不要影響各電廠正常運轉。

對於發電量較大的電廠，例如台中發電廠、興達發電廠、和核能發電廠等，以各項促協金確保各大電廠穩定營運，達

到台電最根本且最重要的發電職責。另一方面，對於偏鄉的水力發電廠如桂山、萬大、明潭等電廠，著重在扶助弱勢、回饋社會，提升企業形象，以更軟性的與地方互動，如長者照顧、學員課後輔導等方式進行。依照不同的電廠屬性，執行促協金業務，讓促協金的撥付除了確保電廠順利運轉，也能以回饋、公益的方式建立與地方的連結。「我的理念是，電協會的第一要務是協助電廠順利運轉、確保發電。另外，就是幫助周邊地區的弱勢族群，善盡台電的社會責任，提升企業形象。」

公平原則 資源不患寡而患不均

常年來發電廠是電協會服務的主要顧客，工程單位出身的鍾家富執行秘書，希望在電源開發和電網興建時，能給予工程單位一些協助。尤其是民衆對架空輸電線

路對景觀的衝擊甚為排斥，比照電廠設置期間的促協金撥付，雖然工程金額無法與電廠相比，但對於施工單位而言，相關資源的挹注和運用，有時是工程得以突破的關鍵之一。電力網路的完整，需要生產、通路兩者相輔相成，電塔、線路儘管會讓景觀有所改變，總是必要之設施，電力與生活，或許現階段就只能在這樣的矛盾當中，尋找到一個最適平衡點。因此，台電公司曾挑選適合之處，設立造型獨特的高壓電塔，讓地景與電網合而為一，創造屬於台電特色的美學。

❶ 電協會透過電力網絡，關懷弱勢長者。
❷ 工程單位出身的鍾家富認為每年「特別助學金」的發放，是相當有意義的回饋活動。

電協會辦理促協金的業務，在僧多粥少的情境下，要如何面對外界的需求呢？鍾家富認為：「身為執行者，必須謹守規章，掌握原則，才能面對外界的挑戰或質疑。」協助金執行要點規範，只要符合受協助睦鄰地點、身分者，均可提出計畫書申請促協金，亦即符合條件者人人可申請。加以，個案申請者的處境、主客觀條件等，各不相同。

因此，審議委員會的功能就顯得格外

重要，電協會所聘請的委員，有跨足各領域的學者，如會計、環境資源、機電等，也有電力、公關部門專業人員，在案件審核上多面向考量，仔細審視促協金申請案件後，委員們會討論申請案件的急迫性、必要性，讓發出的每一筆經費都是最適運用。在開放多元的社會，每個人對於「最適運用」都有不同的切入點，多年的案件審議經驗，電協會對於促協金的衡量尺度，希望滿足大部分申請者的需求，或是不滿意但能夠接受的範圍，這也是電協會長久以來，得以順利運作的處理原則。

理性協助 感性回饋 傳遞愛的力量

鍾家富擔任執行秘書 4 年半，是任職相對久的執行秘書之一，面對經手過的促協金案件類型，工程單位出身的鍾執秘感性的表示，印象最深刻的是每年「特別助學金」的發放。「特別助學金」本著「教育是改善貧窮的途徑」，優先補助台電發電設施所在地，家扶中心協助在案的低收入戶各級學生，透過助學金讓這些莘莘學子不必因為經濟條件的限制而放棄求學或進修的機會。每每看到受協助孩子的故事，或有家庭急難、或為經濟弱勢、或是隔代教養，他們沒有放棄學習、精進自己的機會，積極正向的面對生活，也讓人感受到對自己的尊重及光芒。俗話說「雪中送炭更勝於錦上添花」，儘管經費無法支援孩子全部所需，但相對的補貼絕對能支持他們度過困苦時期，這也是台電公司在致力供電天職的同時，對電廠周邊居民有所關懷和回饋。

透過《源》雜誌的追蹤報導，知道特別助學金受惠的孩子中，為數不少已投入社會，找到自己安身立命的位置。如此有溫度的生命故事透過分享，將振奮人心的事蹟鼓舞還處在困難情境的學弟妹們，延續愛的種子，讓台電的溫暖持續傳遞。

人際關係與溝通的智慧

鍾家富執行秘書，以解決問題、克服困難的工程師背景，來到著重與人溝通，換位思考的電協會。跟地方、電廠、人與人之間的相互協調，是需要帶點智慧、有點感性，4 年半的時間，讓他在理性之外，多了感性思考的溫度。

電協會除了處理不計其數的促協金申請，也要能夠掌握繁複的人際關係，唯有多方考量謹慎以對，才能達成單位的使命。卸任電協會執行秘書後，鍾家富曾擔任台電公司公服處處長、輸變電工程處處長等職位，在電協會時期累積的經驗和人際網絡，為後續的職務和工作帶來極大的幫助。無論在哪個位置任職，鍾家富都珍惜公司給予的機會，當問題發生時，主動面對、從不同的角度和面相思考，希能照顧到各方的需要和感受，才是好的解決方案。

信任互助 建立革命情感

電協會余金源前執行秘書專訪

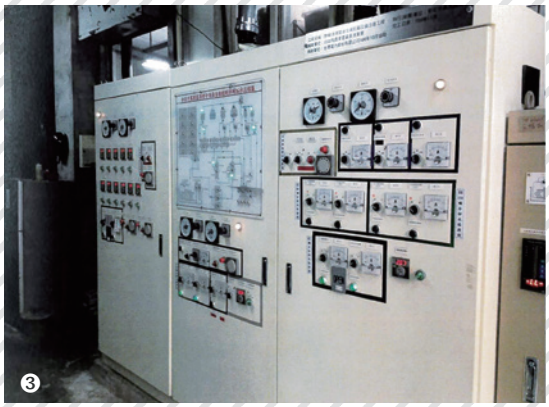
文、圖／編輯部

民國 108-110 年度擔任電協會大家長的余金源執行秘書，甫上任之時，因為審議委員會的委員，偶然在一次會議上建議電協會同仁，在自行公務可行之下，走入所負責的區域，走進地方交流。實際到電力設施所在地，聽取在地民衆、單位真正的需要，委員說：「見面三分情，人家要吵架，看到是熟人也會放低音量；就算人家要打你，也會打小力一點。」

余執秘落實委員的建議，鼓勵同仁走入地方，從中傾聽到了不少地區真正的需求，從傾聽、了解、協助的角度下，認識地方需要，協助電廠鄰近地區的農、漁會，鄉鎮區公所，改善硬體設施，讓協助經費花在最實際需要的刀口上。余執秘回憶起北、中、南幾個重要的協助個案。

感心便民 電協會協助地方的宗旨

首先是協助新北市第二核能發電廠所在地的萬里地區漁會製冰廠機組更新，漁用冰塊在漁業扮演舉足輕重的角色，它可以在漁人出海時用來替現流仔保冰、維持漁產新鮮度，市場魚販更是少不了用它來保鮮。萬里區漁會製冰



廠營運多年，機組也因為靠海鹽害的關係鏽蝕嚴重，製冰環境顯得老舊且不安全。考量萬里有北海岸地區知名的野柳、龜吼、東澳、萬里 4 個漁港，漁村居民大多靠捕魚為生，如能協助經費予以更新，漁用冰塊的供給充足，對漁民海上捕魚後的漁貨保存、卸魚、裝箱等作業，也都需要冰塊降溫，維持漁產的新鮮度。

余執秘說，當時漁會理事長得知能夠申請硬體補助，心想對於漁民絕對是一大利多，也向前來拜訪的電協會同仁說明，在地的漁民多數致力於捕魚，並且與在地的第二核能發電廠和平相處多年，也未見抗議事宜。而且漁業旺季多半在天氣炎熱的夏季，對於冰塊等降溫工具需求量高，對地區漁業的正面效益相當大，因此積極爭取製冰機廠的翻新。果然順利爭取經費，大幅改善北海岸地區漁業用冰塊的供給，給予漁民最大的支援與協助。

另一個便民的案例，是協助位於南臺灣第三核能發電廠所在地恆春鎮公所興建電梯。興建年代較早的恆春鎮公所是恆春地區的重要行政中心，3 層樓的辦公大樓，內部並沒有電梯。對於平常在鎮公所工作之人員，或許已習慣以走樓梯的方式在樓層間移動，然而不少前往洽公的年長者，對於要爬樓辦理業務，多數感到吃力，對於能夠讓長者或行動不便者便於上下樓的

❶ 余金源於民國 108-110 年擔任電協會執行秘書。
❷❸ 協助萬里區漁會設置製冰機。
❹ 漁業用冰塊用來替現流仔保冰、維持漁產新鮮度。

電梯，鎮公所雖想增建新設施，但苦於經費難籌，因此洽請電協會協助。

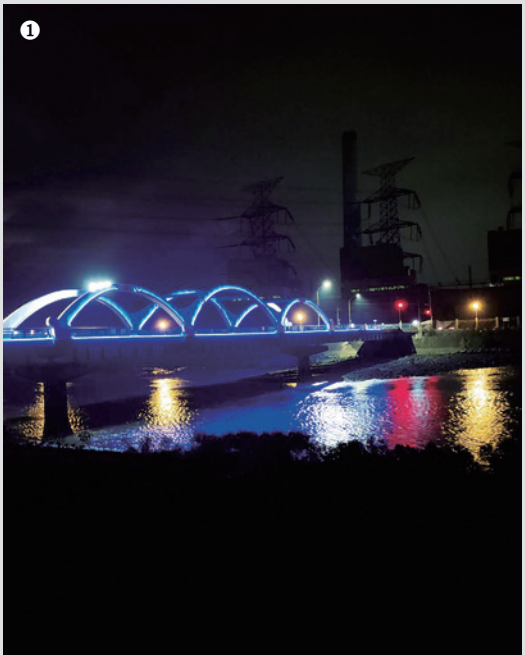
增進台電所屬發電設施周邊地區居民福祉一直是電協會的宗旨，在聆聽鎮公所的需求後，電協會協助鎮公所提出經費申請，以專案方式提供鎮公所經費，加建電梯案獲得補助順利完成電梯搭建工程。電梯設施落成後，鎮長、公所同仁以及地方居民，無不開心的參與落成典禮，台電公司樂觀其成，也是台電與地方政府合作，共同為地方服務的美事一樁。

睦鄰行動 獲得在地民眾支持

另一個讓余執秘印象深刻的，是台中發電廠及龍井區麗水里的相互依存。台中發電廠一直是臺灣發電量最大的燃煤發電廠，身為供電大戶，台中發電廠總是以戰戰兢兢的心態面對外界的監督，深知電廠所需扮演的角色及責任，對內持續強化環保設備，達到優於環保署標準的氣體排放標準。對外，台中發電廠將龍井地區視為電廠的故鄉，積極參與龍井區的大小事物，與地方代表、民眾、社團、學校等單位往來互動。

台中發電廠以自身為核心，於廠內進行綠化、植樹，向外推廣到鄰近的龍井區的社區美化，近期以麗水里龍港橋的修繕及美化最有代表性。龍港橋是連接麗水漁港及麗水里的通道，麗水漁港是座具有百年歷史的老漁港，透過地中海景觀及希臘風情，並改善既有自行車道 460 公尺，新建橋梁 (30 公尺) 跨越麗水排水，將自行車動線延伸至龍港路，有效串連區域景點，將麗水漁港翻轉成為海線新亮點，有助推動麗水漁港整體的海線觀光，成了騎單車看海的熱點。地方變美麗，熱絡麗水里的生活，營造一個悠閒的運動設施場所，讓鄉親邊騎車、散步邊欣賞美麗海景，提供鄰近的學校校外教學、認識社區的好去處。

此外，台電公司也關注電廠周邊學校的硬體設施，例如龍津國小校內司令台兩側花台排水系統改善、龍井國中體育館冷氣更新等學生需求，也在仔細評估後予以協助及改善，讓電廠周邊學生有完善的受教育空間。


❶

居住在地方的居民們，長期與電廠比鄰而居，理解每逢冬天空氣汙染時，台中發電廠就必須背負空氣污染的責任。長年下來，鄰里民衆已能理性面對空汙問題，了解問題背後有更大、更需要解決的環境因素。

電廠若不能順利發電，對於電力系統及經濟發展影響更甚。當台中發電廠 2 號及 3 號機組重新啓動的那段渾沌不明時期，台電公司看到在地的議員、里長及民衆們站出來力挺電廠，支持機組重啓加入供電系統，舒緩供電緊澀的困難時期。地方對電廠的支持，對於台電公司而言是最感到欣慰的，正如寒冬送暖一般，讓電廠及台電公司知道，真誠的互動及支持，最終得以獲得正向的回報及相挺。這是促協金最初設立的宗旨，也是互助互惠最好的表現。

❶ 台中發電廠周邊麗水里的夜間造景。
❷❸❹ 麗水漁港，透過地中海景觀及希臘風情的造景，改善老漁港風貌。

軟硬體設施兼修
打造完整區域力量

萬里、恆春、臺中只是幾個代表的案例，電協會深耕臺灣多年，早已與地方有了革命情感。特別是電廠所在地多為相對偏遠之處，電協會長年觀察，不僅提供硬體設施的促協金協助，人文關懷面如偏遠地區學校的營養早餐、午餐的補助；課後輔導及陪伴等。文化活動如淨港、王船遶境等，在軟硬體設施上多方面照顧，電廠的存在，對於活絡地方有正向的意義，也因有電力公司的所在，與地方的相互協助及扶持，才能打造更完整的區域繁榮以及健全的電力環境。

正如臺中市議員林孟令及麗水里陳耀墩里長在臉書上肯定台電公司及台中發電廠，以實際行動關懷溫暖鄉親的心，協助地方、關懷弱勢，是麗水里的好厝邊！台電公司也將以更真切的關心，透入供電及鄰里的照顧與關懷，與在地建立的並肩作戰的革命情感。

永續發展 傳承人力新世代

電協會丁家楨執行秘書專訪

文、圖／編輯部

丁家楨是電協會現任執行秘書。

緣繫 20 年前

民國 110 年 9 月接掌電協會的丁家楨執行秘書，原本服務於台電公司公衆服務處，看似與電協會無直接關聯的丁執秘，追本溯源竟是 21 年前制訂「促進電力開發協助金執行要點」的參與人之一。

丁執秘回想當時，非法律相關出身的他，硬著頭皮蒐集資料，與相關人員開會，循著電源三法參考相關文獻，合併專家意見，與團隊成員們逐條寫出執行要點。促協金的初衷是協助台電公司順利運轉營運，

並在電源開發時期，透過協助金減少鄰避效應，並以「敦親睦鄰」、「回饋地方」的原則，為地方民眾服務，以達促進台電與社會及國家共展榮景的目標。

民國 91 年 12 月 4 日發布執行要點，丁執秘完成階段性任務，便投入協助低放射性廢棄物最終處置場選址溝通、國會聯絡人等業務，業務內容少有接觸促協金專案，卻多了更多需要傾聽、釐清、說明的協調技巧，在公眾服務處磨練出一身本領的丁家楨，長官借重他溝通長才，民國 110 年 9 月接掌電協會執行秘書一職，處理台電公司促協金業務。

協助電力永續發展

21 年來執行要點經過 9 次修正，再次面對執行要點的丁家楨執秘認為，執行要點的修正，是為了讓促協金的撥付更公開、透明，貼近單位實際需求。丁執秘認為，電業是支撐國家產業發展的基礎，也是反映一國經濟繁榮程度的重要指標。台電公司身為國家重要經濟單位，善盡社會公民責任是台電公司重要的宗旨。綜觀國內外能源事業重視環境永續，現今利害關係人既重視企業營利表現，更勤於檢視企業的永續發展策略與社會責任，「動用社會資源的同時，企業如何回饋、支持社會發展，是非常重要的議題」。電協會，便是分配台電公司促協金，推動社會發展的那雙手。

電協會有著多年的歷史，多數促協金一如既往，視地方的需要性，只要符合回饋地方的原則，以增進發電、輸電及變電設施周邊地區居民的福祉，採公正、公平原則及資訊公開化的方式來運用，多能達到協助地方事務的目標。

隨著政府能源政策的轉型，全國電力設施發電比重將會有所調整。未來對於再生能源的依賴逐漸提高，燃煤型態火力發電廠的比重將會減少。未來在各區域的促協金將會有所變動，或將成為電協會未來的挑戰。所幸在作業要點的明確定義下，對外的溝通更有所本。

延續傳統 精進創新

面對外界挑戰之餘，丁執秘往內部檢視，立意良好且有助於建立公司企業形象者，能夠促進地方福祉的事情，電協會除了要維持，更要力求精進。例如執行多年的主動關懷項目，包括扎根教育項下的鄉土教學、課後輔導、用電健檢、藝文比賽、球類競賽，關懷活動項下的弱勢照護、獨居老人、歲末關懷、低收入戶、新住民子女關懷等；以及愛心送餐、一鄉一特色、認養計畫。近 10 年來的主動關懷，除了延續既有任務，電協會也鼓勵各電廠發揮創意，提升辦理成效，發揚關懷亮點，碰撞出新思維與趣味。

民國 111 年底，各電廠提出主動關懷案件的自主評比，檢視連續辦理 2 年以上

或持續辦理之案件的效益，並比較不同電廠相同項目案件效益。分享案件特色及所遇困境，滾動式檢討並提出精進作法，讓各電廠主動關懷的案件，能擁有屬於地方的特色及風格。

丁執秘在公務之餘，總喜歡在辦公室當中走動，與同仁聊天、討論，創意發想。在面對溝通案件時，也會邀集年輕同仁，一起諮詢經驗豐富的資深同仁，將溝通協助的「眉角」，在案件處理的同時傳承經驗，培養一批新鮮的生力軍，打造屬於電協會的新世代。

經驗傳承新世代

電協會回歸台電公司已有 20 年，在單位中服務的同仁也多有來去。隨著台電公司人力資源的轉換，目前電協會同仁的平均年齡，比起 10 年前的平均年齡更為年輕。除了退休同仁的汰換，擴大人員編制也使得電協會變得更年輕。

然而，電協會協助的工作事物，除了滿腔熱忱之外，更需要經驗的堆疊，也要避免新銳的稜角，撕破了溝通的表面張力。

❶ 電協會將持續協助促進地方福祉之事，如關懷弱勢、傳統文化保存、環境保育等。

❷ 電協會 20 年來的知識，透過歷任主委、執秘及委員，將持續傳承給新世代。

教育深耕，回饋社會

台灣電力公司主動關懷計畫

文／林蔓禎　圖／編輯部

台灣電力公司創立於民國 35 年 (西元 1946 年)，是臺灣規模最大的電力公司，也是臺灣電力能源政策的執行單位。台電成立至今七十多年來，始終以提供優質電力與維持臺、澎、金、馬正常供電品質為首要之務，不僅是國家經濟發展重要的動能與命脈，更是陪伴全國民衆，走過臺灣時代轉變，歷經農業社會、工業發展到如今科技掛帥的主要見證。

台電公司秉持「提供全國安全穩定之電力與促進電源開發」等主要職責之外，並積極參與地方服務、主動關懷弱勢以回饋社會，對於善盡並落實企業社會責任不遺餘力。以「協助電源開發，提升企業形象，實現社會責任」為主要業務範圍與營運目標。透過實施睦鄰政策，台電多年來持續回饋地方、造福鄉里，尤其致力於教育的深耕與人才的培育。

教育，是幫助清寒家庭學子「脫貧」的最佳方式，台電透過獎助學金、愛心早餐、球類認養與課後輔導等計畫的推動，對電廠及電力設施周邊學校及學子，提供德智體群美全方位的協助。三十多年來，受惠學子不計其數，其中許多孩子長大獨立後，不僅在各自的工作崗位上貢獻所學，亦常懷感恩之心，時時把握機會回饋社會、幫助他人。

112 年台電獎助學金頒獎典禮

台電「獎助學金」的設立，是基於培育人才的前提下，將溫暖與愛傳遞給需要幫助的家庭，特別是電廠周邊及偏鄉地區

台電公司以網路串連，聯手全國電廠頒發特別助學金予受獎學子。

的清寒學生，期盼他們不要因家中經濟因素而中斷學習，未來都能成為國家棟梁，回饋社會。為了讓獎學金發揮最大的功效，台電從民國93年開始，增設「特別助學金」獎項，並與「財團法人台灣兒童暨家庭扶助基金會」(簡稱家扶)合作，接受個案審核與申請。此外，亦透過學校管道，瞭解需要救助之家庭，將資源做最有效的分配。在社福機構及教育體系的共同努力下，33年來，台電已累計頒發20億元獎學金，協助近50萬人次的孩子，安心接受教育，完成學業。在每一年的「台電獎助學金頒獎典禮」上，來自各地的學子齊聚一堂、接受表揚，並由學成之後的學長姊上台分享心得。

民國112年的台電獎助學金頒發金額達6,700萬元，受益人次為1.5萬名學子，頒獎典禮以網路串連方式，聯手全國由北到南，從本島到離島共20座水力、火力及核能發電廠，於主場同步進行頒獎。典禮由協和發電廠主辦，核一、核二廠協辦，在6月14日於基隆表演藝術中心隆重展開。開場的太鼓表演由基隆仙洞國小擔綱演出，這群小朋友橫跨各個年級，只見小小身軀奮力揮動鼓棒、齊呼口號，模樣可愛卻氣勢如虹，隆隆的鼓聲宛如雷霆萬鈞般振奮人心，精彩的演出更博得滿堂彩。

典禮一開始，台電公司總經理王耀庭在致詞時表示，做為一個以發電、供電為核心事業的企業，提供安全、穩定、優質的電力，給全台各地的企業、商業及住家，台電責無旁貸，對於減空污、減碳、能源轉型等議題也持續關注與努力；此外，善盡企業社會責任更是另一重要使命，而設置獎助學金就是助人、行善的重要一環，也是落實社會責任的具體行動之一。與會現場嘉賓雲集，而基隆市長謝國樑與基隆市議會議長童子瑋，則不約而同的感謝台

電長期以來對基隆的照顧，至今受助的基隆子弟已逾 3 萬人次。此外，在家扶服務逾 20 載，現為基隆家扶社工督導的尤綺悅則表示，因長期輔導家庭失能的孩子，十分理解他們的心酸與辛苦，也佩服他們始終不放棄自己的決心和毅力，更感謝台電一直以來的持續關懷及不間斷的經費挹注，讓學生可以減少打工工時，將更多時間專注於課業的精進與自我充實上面。

勇敢追夢，讓夢想發光

頒獎典禮的氣氛溫馨，會中並邀請曾經受獎、如今創業有成的基隆在地青年黃玉婷上台發表感言、分享自身經驗。黃玉婷從小就對美術、設計等相關領域興趣濃厚，國中時考進美術班，由於非科班出身，學習相對吃力，因此她必須比別人加倍努力才能迎頭趕上。然而因家境清寒，美術班需額外支出的材料與書籍費用十分可觀，所幸透過師長的引薦，成為家扶的孩子，生活有了基本的保障。高中考上基隆女中，在準備升學之餘，她仍不忘自我學習，朝著設計之路邁進。大學就讀於清華大學藝術與設計學系，期間獲台電獎助學金的資助，讓她有更多餘裕專注於藝術的研發與創作，更幫助她順利完成碩士學位。

成立於 105 年，位在基隆義二路商圈的『飾不飾』(AlleyDesignStudio)，就是黃玉婷的設計工作室。從第一年的成績平淡、沒有店門，風吹雨淋了四年，經過不斷的調整、修正而有所改善，收入逐漸增加，如今承租一處獨棟老屋空間，擁有自己的小巧工作室，多功能的空間運用，可展示作品，也能教學上課，同時也是她創意發想的基地。分身有術的她，還不打算聘請工作夥伴，因為她覺得，自營事業可自行分配時間、彈性運作，錢要花在刀口上。所以開店不額外裝潢，創業基金全用於購買材料費，有多少錢做多少事是她的原則與態度，第一筆租金還是由她大學時

黃玉婷分享台電公司獎助學金小故事。

代的作品出售所得來支付。如此務實穩健的作風也展現在她的創作理念上。

結合工藝與循環再生，傳達「永續」觀點的「生態系」珠寶，是黃玉婷創作的重要精神之一。透過多元媒材的運用，包含金屬、木料、玻璃、陶瓷、水泥、環境塑料再生及各類在地素材的結合與再造，作品融合自然、環境與人等元素，使飾物不僅有飾物的功能，更承載了創作的理念與價值，以及個人風格的延伸。此創作精神其實與她的成長背景與生活環境有關。原來，她的家旁邊就有一條河，這條河流陪伴她成長，也觸發她許多靈感，後來她以「當代飾品創作談環境識覺與地方認同」為碩士論文的研究主題，開始研究環境中的廢棄垃圾，希望以實際行動，讓河流可以回到原始純淨的狀態。所以她不只撿垃圾，也把垃圾帶回學校分析、研究，發現

多數廢材都能再利用，轉換為循環的材質，結合她的金屬工藝技能與專業，成為獨一無二的精緻手工珠寶。不受限於傳統思維，把所有媒材都當做創作的素材，往往能激盪出更多想法與創意。碩士兩年期間，她持續撿垃圾、玩垃圾、研究垃圾，相對的對不同媒材的運用也有更多理解與收穫，譬如塑膠袋可以再生、轉換，能低溫控制，也能做任何造型。然而，在個人的層面，很重要的一部分是情感的投射，也就是她對家鄉基隆的關懷與愛，這才是她所有創作的起源和根本。又譬如大學系上設有「藝術超市」，提供藝術系學生展示並販售作品，購買者多為學校師長及附近居民。藝術創作的買賣與收藏其實也是藝術學習的一部分，學生透過此公開管道，也有更多機會介紹自己的作品與創作概念，這些都是孕育她藝術種子成長茁壯的養分。玉婷不忘感恩台電與家扶的一路扶持，也感謝求學路上校方提供的資源與自由的學習環境。藝術創作之路本就充滿變數與考驗，玉婷創業至今以來的成果展現，不只鼓舞人心，更是所有台電人與家扶的師長們心中的驕傲。

盡情奔跑，莫忘初衷

在台電的愛心澆灌之下，一株株幼苗逐漸長高長壯，受惠學生學成後投入社會，分布在各行各業，在各自的領域裡發揮所長。現為南投縣法治國小校長的周詠菡表示，當年她領了獎學金，即深刻體會到，原來可以透過自己的努力，讓生活有所改變；自擔任教職以來，她時時刻刻期許自己，要像萬大電廠一樣，持續將愛和力量獻給在地的學子和教育，讓它開花結果，培育出更多優秀的孩子。長期受領台電特別助學金的陳思余，歷經家庭變故、半工半讀完成中國醫藥大學學業，現在是一名專業優秀的藥師，也是家中重要的支柱。她不僅投入家扶中心的認養兒童計畫，也經常參與台電的活動，分享自己的人生故事，更提出兩點建議勉勵受獎的學弟妹，一是必須先照顧好自己，才有餘力去照顧身邊的人，並擁有強韌的身心靈去應付每一次突如其來的危機或意外。二是盡早建立理財相關知識，了解資金的流向與正確

在國家隊擔任實習員的王恩洋 (左)，用復健專業協助運動員們降低運動傷害的發生。

的投資理財觀念，才能有效的累積財富、扭轉人生。喜歡運動的王恩洋，曾因穿著破鞋破襪遭取笑，仍拚命考取大學體育系，後來因韌帶斷裂而無緣成為運動員；靠著台電的獎學金資助，他努力學習技能，考取相關證照，成為運動防護員，曾任亞洲盃橄欖球錦標賽國家隊場邊運動防護員，表現優異，走出另一條康莊大道。靦腆的他曾說，感激的話放在心裡，有機會就做出來表現出來，別人對我們的好並非理所當然，而是因為對我們有愛，所以應該更加珍惜。現為企業專案管理的陳濬中則叮嚀受獎學生應善用獎學金，做自己想做的事，投入學習計畫，有能力隨時回饋社會，才不辜負這份愛心設立的初衷與美意。

數年前，幾位曾經受獎同時也受訪的學長姊，透過各方聯繫，得知他們的近況。許振昌、許振華是一對讓人印象深刻的兄弟檔。因父親早逝，由母親含辛茹苦獨力撫養三個孩子長大。他們曾經歷過三餐不繼、寒冬無外套禦寒的艱苦歲月，因此特別有同理心，尤其難得的是，兄弟倆個性開朗樂觀，在困苦的環境中還不忘自我解嘲、自得其樂。振昌、振華從小就受到家扶與台電的照顧，振昌還是家扶中心 17 年資歷的資深志工，近年因小孩出生而暫時中斷，他表示等孩子上學後將再度投入志工行列。兩兄弟都已結婚生子，有了自己的家庭之後，感受格外不同。振華目前旅居澳洲，從事餐飲業；振昌則輾轉於電梯工程管理與職業大客車駕駛等職，日前考取公職，未來的時間規劃將更有彈性，可以將更多時間留給家人。畢業自台北大學的袁旭，如願考上公職，保三警察的工作規律穩定，是現階段最好的安排。大學念的是經國學院餐旅系的黃家鴻，最大的心願是成為一名西點主廚，雖然現在擔任軍職，但他從未放棄心中的夢想，常利用休假日研發菜單、練習烘焙技巧，繼續朝著夢想前進。目前擔任台北家扶中心南港服務處事務員的賴靜儀，從襁褓時期就在家扶的呵護中長大，她很感激台電和家扶的付出，讓她有一份穩定的工作和收入。

愛心早餐，健康與活力的泉源

早餐是一天的起跑點，也是一整天活力的來源，尤其對於成長發育中的孩童，「營養、飽足」絕對必要。許多研究資料顯示，吃早餐的優點很多，譬如，相較於不吃早餐，習慣吃早餐的孩子擁有較佳的營養狀態，體內的鐵、維生素 B 和 D 含量，比不吃早餐的孩子高出 20% 到 60%。特別針對減重族群，吃早餐反而比不吃早餐更能減輕體重，能減少超重或肥胖的風險。再者，吃早餐對於專注力、學習力和認知功能各方面都有正面的影響。

台電長期推動的教育深耕計畫中，希望提供德智體群美五育均衡發展，其中，

「健康」是最重要的訴求，而「愛心早餐」就是具體落實計畫的最佳實踐。大甲溪電廠考量到偏鄉學校採買不易，多數家長忙於生計，亦無力每日為孩子準備早餐，因此，自民國 102 年起，「愛心早餐」計畫正式啓動，受惠學校包含白冷國小、博愛國小、和平國小及國中共四所中小學，每周一到五，包含寒暑假在內，學生們天天都能享用早餐。

現為白冷國小護理師，同時是首屆愛心早餐主辦的劉俐如老師，她長年追蹤學生健康情形，發現學生從正常吃早餐以來，以往因飢餓或空腹造成的身體影響，如胃炎、眩暈等不適症狀已有明顯改善；另就成長點來說，以 104 學年度為例，學生的平均身高、體重及 BMI 指數均達健康體位標準。她認為，學生的身體健康可以減少醫療支出，提高國家競爭力，而飲食是每天必須的需求，正確的飲食習慣不只是知識的建立，更需要禮儀、品德教育的加強與實踐。因此，白冷的學童通常都由老師陪同，在七點半前吃早餐，而且多數學童能達到標準，也建立起正常吃早餐的良好習慣。

吃著愛心早餐的孩子們。

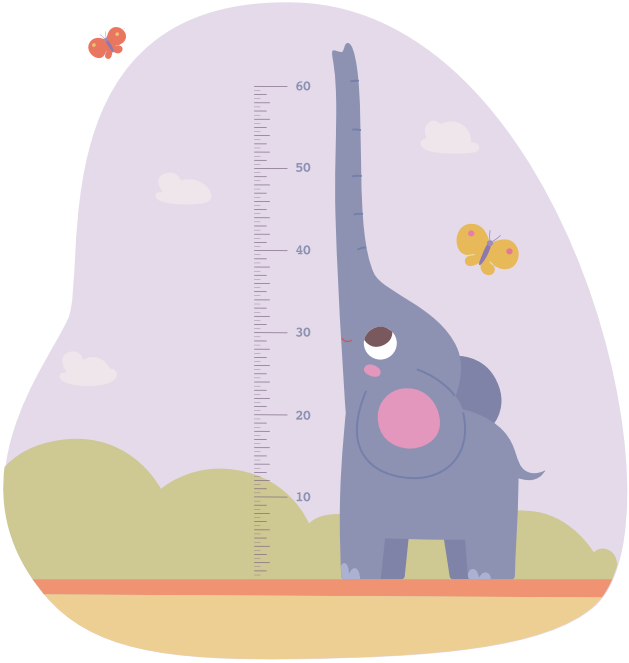
以白冷國小的現況來說，學生的早餐品項多以飯糰和麵包交替，再搭配一份飲料，然因經費有限，每周僅能供應一次鮮奶或優酪乳，因而在蛋白質與纖維質的攝取上面明顯不足。這問題很實際，也是計畫推動至今的一大隱憂，原因在於，餐點的供應首重食安，偏鄉學校地處偏遠、人數又少，因此招標不易；在校方與台電的

104學年度學生的成長點數據

年級	平均身高	平均體重	平均BMI
一年級	120.62cm	24.30kg	16.65kg/m^2
二年級	125.70cm	27.45kg	17.35kg/m^2
三年級	131.45cm	33.57kg	19.45kg/m^2
四年級	137.92cm	38.95kg	20.50kg/m^2
五年級	145.57cm	46.17kg	21.80kg/m^2
六年級	153.95cm	53.07kg	22.40kg/m^2

103至111年學生健康系統傷病登錄資料

年度	胃炎	眩暈
103	14	16
104	10	8
105	2	12
106	1	9
107	5	4
108	1	2
109	0	1
110	0	0
111	1	2



奔走與協調之下，近年固定由國內知名連鎖超商負責，讓早餐品質更有保障。但受疫情影響，物價持續高漲，在此情況下，難免壓縮了早餐的內容與選項；然而，基於「為孩子的健康著想」的共識之下，相信所有問題與壓力都能迎刃而解。

認養球隊及球類營隊

為延伸「主動關懷」的精神與理念，認養電廠及電力設施周邊學校球隊，也是台電多年來致力推動的重點計畫之一，項目包含籃球、棒球、足球、壘球、排球、羽球等。在台電的持續資助下，校方可以無後顧之憂的練球、赴外地比賽，訓練成果顯而易見。

球隊認養的區域，北起基隆、中部深入南投水里、南部遠至恆春，東部也有球隊的認養。認養的球隊遍及全臺灣，儘管球類運動不盡相同，不變的是，訓練往往是風雨無阻，也相當辛苦。若球隊如棒、壘球、足球等，較常在戶外練習者，下雨

天便是考驗球員的時候，校方體諒孩子們練習的辛苦，爭取經費改建舊校舍成為遮風避雨的替代場地，讓孩子有個安心練習的地方。

此外球隊的訓練不能故步自封，若僅能與同校隊員練習，因早已習慣彼此的球風，缺乏刺激也相對減弱同學的新鮮感，而選手間實力的落差，會削弱同學之間比賽的競爭好勝心。為了刺激隊員，教練適時的安排友誼賽，讓同學從比賽中熟悉攻守策略的安排，並培養孩子們的運動心理素質。

通霄發電廠黃達義廠長有感而發的說：「電廠能夠在資源有限的狀況下，協助學

生球隊。讓這群兵團發光發熱，吸引外界聚焦苗栗通霄，再透過運動比賽，傳播台電扎根教育的決心，讓大家看見台電的用心，對學校及公司來說，絕對有相輔相成的效果。」。

台電公司在資源有限的狀況下，協助學校球隊，就像個強壯的手臂，支撐著學生們的熱情，揮灑青春熱血。台電公司的付出與支持，讓更多孩子們在自己的夢想跑道上發光發熱。企業回饋社會的付出，是孩子們的學習典範，讓學生充滿感恩的心，相信多數的孩子日後必定也會將這份熱情，用自己的方式投入社會。

此外，每年由各電廠輪流舉辦的球類營隊活動，也提供學校球隊更多切磋球技、以球會友的機會。而台電的球類營隊行之有年，口碑好、正面評價高，每年一開放報名，幾乎都是秒殺，一開放便額滿。這是對台電的肯定，也是支持台電人繼續堅持下去的最大動力。

課後輔導

至於「課後輔導」則多仰賴志工。台電志工由台電員工組成，大家自動自發、自行排班，發自內心的無私付出，當孩子們有所成長與表現，志工們也從中得到心靈的滿足與喜悅。例如南投仁愛鄉親愛村親愛國小萬大分校，以迷你小學之姿，學校的老師配置相對較少，但學校卻擁有萬大電廠的志工們，自願到校協助、輔導學生課業學習。

從事志工服務的電廠員工表示，服務的過程中，小朋友們最終的課業成績表現，並不是他們最重視的環節。畢竟學科只是德智體群美五育中的一環。然而，透過輔導的過程，讓學童學習智育之外的生命態度、群體生活、藝術美感等等，才能健全學生的身心發展。

兒童是國家未來的棟梁，為了幫孩子打好根基，德智體群美各個面向都得關照。不論是發放獎助學金、供應愛心早餐、實施課後輔導或認養球隊，重要的並非追求立竿見影之效，而是期望孩子們能在充滿愛的環境裡，健康、快樂的成長，將來自己有能力的時候，也能持續傳遞愛的能量，創造愛的循環。

❶ 台電公司認養的基隆正濱國中籃球隊。
❷ 103 年夏令營開幕典禮表演賽。
❸ 萬大國小課後輔導。

核能電廠退役後的在海之濱

三芝、石門、金山、萬里

文、圖／王新偉

60 年代臺灣的經濟發展，電力來源已經由火力取代水力發電，然而臺灣雖然產煤但幾乎不產石油，火力發電的燃料需仰賴進口，而當時的燃料進口來源地的中東地區局勢長期不穩定，

為了確保能源的穩定供應，同時支撐國內經濟蓬勃發展所需的電力，核能發電廠成為電力供應的選項。自此，北海岸地區有了核能發電廠的進駐。

一座島嶼，山連著海。層巒疊嶂幻化成翠綠的迷宮，而溪流在季風的引領下，匯入蔚藍的海。山的名字叫做大屯火山群，位處臺灣島的北端，由淡水河口自南向北綿延至新北市萬里的瑪鍊溪源頭，大屯火山群的平均海拔高度介於 800 公尺至 1,100 公尺之間，是臺灣島嶼上最大的火山分布區。如果從大屯火山群最近兩萬年仍有持續的火山活動跡象來看，臺灣其實也是個不折不扣的火山島。只是不同於一般所見地球上那些巨大的錐狀火山外形，大屯火山群屬於多個椎狀或鐘狀小型火山體，也就是上坡較陡、下坡則較平緩的複式火山，這些既相連又獨立的火山個體構成一系列馬鞍形的山坳，而富含礦物質和

養分的火山土壤就經年累月的沉積在這些山坳裡，北部多雨的氣候也在這些火山山體上形塑出放射狀的河流溪谷，當潔淨的水源遇到肥沃的火山土壤，自然孕育出臺灣北部最綠色、最美麗的生態系統。

認識山要從親近她開始，臺北沒有可媲美百岳的高山，但卻擁有吸引最多山友到訪的熱門山徑，處在休眠期的大屯火山群便是其中之一。在眾多山友的口中，臺北最具挑戰性的山徑當屬從陽明山的擎天崗往東北下到金山、萬里的入口，這便是北臺灣開墾之初最重要的一條歷史步道－「魚路古道」的北段。「魚路古道」全程約 30 公里長，剛好橫越了南北走向的大屯火山群。清末以降，北臺灣流傳著一句鄉野古諺「草山風、竹子湖雨、金包里大路」，「草山」即是今日的陽明山，一風一雨道出陽明山特有的氣象與人文景觀，而「金包里大路」指的便是「魚路古道」。「金包里大路」是當時或更早以前往來臺北士林與「金包里」（金山的舊稱）之間的主要運輸道，金山、萬里等地的漁獲、硫磺和茶葉等重要物資藉此道運送到臺北。「金包里大路」同時也是一條聯姻道，讓生長在山海邊的漁家兒女可以走出到山的那一頭。今天在陽明山的擎天崗大草坡，昔日陽明山牧場的入口旁還有一座「金包里大路」的城門矮牆，這座城門牆雖是後來重修，卻記錄日治時期為限制草山以北的民眾進入臺北城內的軍事要塞，所設置的第一道關卡這段歷史。

如今，往來臺北與金山之間的路途已不再險惡難行，順暢好行的陽金公路和淡金公路是大臺北的兩條知名路線，更是用路人眼中的美景公路。顧名思義，陽金公路就是從陽明山通往金山，全程約 32 公

❶ 由淡金公路進入三芝，會看到路旁可愛的三芝吉祥物「芝櫻娃娃」和「福筍寶寶」。
❷ 公路沿途可見三芝水梯田的壁畫。
❸ 令人心曠神怡的山林公路，背後都有著台電的默默耕耘付出。

里，整條公路皆位於陽明山國家公園的範疇內，邐迤山路會隨著大屯火山群的山勢起伏迴轉，不但可以一覽大屯山、七星山、竹子湖、夢幻湖……這些數百萬年前火山噴發後形成的遺世美景，還可以欣賞到身居臺北難得一見的農村生產地景，如淺山水梯田、養蜂人家等。至於另一條淡金公路則是從淡水市區前往金山，是北部濱海公路的重要一環，依山傍海的公路開闊平坦視野絕佳，尤其遠離淡水鬧區後，沿著海岸線御風而行，迎面而來的海風與海天一色的美景，讓人有一種海島度假的快感。

陽金公路與淡金公路，一臨山一濱海，如同兩條藍色的彩帶，拉近了臺北盆地與湛藍山海的距離。同時也串連起三芝、石門、金山、萬里這幾顆北海岸上的明珠，它們各憑藉著獨有的生態地景，成為島嶼上跳躍著的風景線。

西元2010年，在日本舉辦的第十屆聯合國《生物多樣性公約（CBD，Convention on Biological Diversity）》締約方大會中，與會各國共同啓動了「里山倡議國際夥伴關係網絡 (The International Partnership for the Satoyama Initiative, IPSI)」，透過編織「森、川、里、海」廊

道而形成永續的生態綠網，這便是後來成為世界各國為促進「與自然和諧共生的人類社群」所遵行的「里山精神」。臺灣在這方面也不落人後，民國 100 年政府相關部會陸續將「里山倡議」融入到「重要水梯田生態保育計畫」，其中最著名的案例就是在新北市的三芝、石門、貢寮等地區，將已經存在上百年的古老水梯田，重新復育，恢復傳統耕作，打造出景觀優美的生態水梯田，帶動當地有機農業及生態觀光。

我的第一站就是三芝，番薯里、牛埔子、石頭厝、溪口這樣的地名道出三芝的農村特色。剛進入三芝區的地界，路旁就跳出兩個頭戴櫻花帽、身穿櫻花裙、懷抱茭白筍的意象娃娃，它們正是代表三芝的吉祥物「芝櫻娃娃」和「福筍寶寶」。櫻花和茭白筍是三芝的兩大物產，每年的櫻花季，三芝滿山滿谷的櫻花林是北臺灣人氣指數很高的賞櫻勝地之一。如今是盛夏時節，雖不見櫻花盛開的景象，但沿著北 18 線這條著名的櫻花道騎行，可以一面看蓊鬱的山林美景，一面看隨坡而耕的水梯田，有種別樣平靜迷人的風雅。

三芝擁有豐富的地形景觀，從東南方壯闊交疊的山景，往西北方向的高低丘陵開闢層層梯田，綠意盎然的農作，山林公路與河流交錯構築成美麗的幾何圖形，順著八連溪及埔平溪等溪流蜿蜒，迎風搖曳的茭白筍和荷花一路相伴，豐富的地形資源孕育出三芝多樣的農業地景特色。

而這些山林公路的背後，也有台電公司的默默耕耘，台電從民國 104 年起就在三芝大力推動地方風貌營造計畫，像是「古庄里聚落道路美化」、「茂長里社區花園空間營造」等 11 項設計工程，以城鄉風貌營造為主軸，範圍遍及三芝區內的 13 個里。這樣的案例在石門、金山、萬里等聚落也有，台電公司本著回饋地方、造福桑梓的初心，積極回應地方民生需求，為當地居民及遊客打造舒適悠閒的生活空間。

在北 18 線沿途彎道的高大擋土牆上，有著長達近百公尺的巨型馬賽克裝置藝

❶ 三芝水梯田，以層層相疊的地景，構出幾何圖形般的絕美景色。
❷ 三芝地靈人傑，吸引很多藝術家進駐，有「藝術村」的美名。
❸ 掩映在荷葉田田中的村舍，是另一幅恬靜的農村地景。

術，乃是以一片片細小的馬賽克磁磚拼貼出櫻花、稻田和茭白筍等最能代表三芝的意象，壁畫如卷軸的櫻花、水梯田牆面，不但前後呼應，十分吸睛，更成為三芝的特色門面。三芝也是一個藝術家的聚集地，北 18 線上的芝柏山莊便有藝術村的美名，地靈人傑已成為三芝一張響亮的名片。

過了茂長里，往橫山國小的方向上行，著名的橫山梯田就在眼前青翠綿延展開，橫山梯田位在大坑溪的中游，舊稱橫山崁，是一處擁有明顯高低落差的丘陵地帶。早期的三芝依山面海，平原面積不廣，先民為了能種植出更多的稻米，於是順著山坡地形開闢出梯田，隨坡而耕的水梯田隨農序更迭，農曆二月插秧，立夏後綠油油的水稻迎著山風波浪搖曳，六月黃澄澄的穗稻呈現豐收的喜悅，形成今日三芝著名的水梯田地景，這是定居山坡地的先民生活模式所創造出來的文化景觀多樣性。如今在北 18 線的兩側，依舊可望見一畦又一畦的水梯田沿著山勢而立，山林公路與小溪流交錯其間，那層層相疊的地景，構出幾何圖形般的絕美景色。只是今天的橫山水梯田已不再種稻，而是換成稻米的「兄弟」茭白筍出場，讓三芝成為茭白筍的家鄉。茭白筍與水稻系出同門，同為禾本科多年生草本植物，在臺灣別名腳白筍、美人腿，客家話稱禾筍，中國古稱菰、菰筍或水筍。茭白筍在生長過程中因一種真菌的感染而使莖節腫大，常見茭白筍的筍肉中有黑色小點，便是菰黑粉菌的寄生刺激使然，使筍子下部形成筍狀莖，才有我們看到的茭白筍。每年 4 月清明之後，正是茭白筍蓬勃生長的季節，夏至時節，高度已經及腰的茭白筍在豔陽下舞動著細長枝葉，娉婷於水中。三芝的茭白筍還有一個與衆不同

之處，就是水田裡的水是流動的，我看到每處水梯田自上而下都有水管，富含營養鹽的山泉水潺潺的灌入水田，所以三芝便是靠著好空氣、好水和好土壤這三好，才養出質地潔白、光滑纖美、香甜鮮翠的好茭白。

除了茭白筍，即使是休耕的水梯田，也有著水塘如鏡般層疊般美麗，荷葉、蓮花、浮萍……各種水生植物占據了塘面，這是臺灣稀有的鑲嵌式地景。由於水梯田通常介於丘陵與平地水田的交會帶，因此具有豐富的生物多樣性，像是水田周邊的小水窪就是「蛙寶寶」蝌蚪的最佳育兒場，所以三芝的水梯田在「里山系」中被稱為「生態小方舟」。

「里」這個字，是由「田」與「土」構成，當人類生活與自然無界線就叫做「里山精神」。

穿梭在水梯田間，不時看到「買蓮花救赤蛙」的告示牌，原來三芝的稻田曾是臺北赤蛙最主要的棲地，但由於過往農藥的濫用造成臺北赤蛙的數量急遽減少，於是三芝的農友在意識到臺北赤蛙的生存危機後，將蓮田轉型為友善耕作，不使用農藥，使蓮田展現全新風采，以實際行動傳承友善生態精神，成為臺北赤蛙的守護者。

有一處蓮田的入口處還矗立著一座「永續」的裝置藝術，這座以桂竹為材的作品，編織出植物向光生長的「永續」意象，呈現出友善環境、共生共存的意念與美學，讓務農人家，在農忙之餘可以走入作品乘涼，稍坐片刻享受光線的洗禮和山風的滋潤。

在三芝，我還看到另外一幅農村景象，沿著三芝遊客中心涼棚造型的木構拱廊，轉入源興居古厝聚落，一幢古意的傳統合院映入眼簾。老宅的紅磚埕上，一位婦人正在烈日下晾晒蔬果，半月形狀，雪白透亮。轉角的棚下，各種形狀、或青綠、或粉白的蒲瓜擺滿了桌案，不用問，眼前曝晒的也是蒲瓜。

❶ 流動的潔淨溪水，為茭白筍提供了絕佳的生長環境。
❷ 盛夏正是茭白筍蓬勃生長的季節，高度及腰的茭白筍在豔陽下舞動著細長枝葉，娉婷於水中。
❸ 蓮田生態系是臺北赤蛙棲地復育的重要一環。
❹ 無毒友善的耕作環境才能讓萬物得到喘息。

身為煮夫的我，不禁好奇趨前詢問，這些晒乾的蒲瓜也像菜脯（蘿蔔乾）一樣的吃法嗎？不一樣的……婦人頭也不抬的回我，可以煮湯，炒肉絲最好。那要先用水泡發吧？不用不用，清水洗一洗就直接下鍋炒。看著旁邊已經晒到脫水的蒲瓜乾，薄如紙，似乎可以直接入口了。

在沿途的田梗上，大大小小的蒲瓜匍匐而生，三芝的農人大多不用棚架，蒲瓜就像西瓜一樣生在田土裡。

上蒸下煮的暑夏，對很多植物都是大「烤」驗，唯獨當季的蒲瓜，卻是賣相最風光的時候，莊稼人總是什麼都做，蒲瓜晒乾了可以存放更久。

等時間到，做該做的事情，遵循大自然的法則，即使傳統的耕作方式失傳了，但只要堅持無農藥的友善耕作，水梯田一樣會成為各種生物的「避風塘」。

三芝，曾經是個大山背後的小鄉鎮，如今卻因為靠近大自然，環山擁海的空靈氣息，而成為旅遊秘境。山的翠綠、海的湛藍、櫻的粉紅，構築成三芝的色彩記憶。而且，三芝還有全臺唯一的「八哥大道」，在三芝遊客中心播放的生態影片中，每天黃昏時，便會有上千隻的八哥集體夜棲於小鎮的中正路上，路樹、電線杆、屋頂，都成為八哥的落腳之處，所以三芝又多了一個「鳥聚落」的頭銜。

人在這裡生活，環境保護的好，這就是生態。留一塊有辦法利用的土地，讓野生動物都有藏身之所，這就是「共生」。「分你一點」，讓萬物都有一席之地。

不獨三芝擁有生生不息美麗的水梯田，用心推動友善耕作和永續農業，幾公里遠的石門，也有一個地方，當地農人利用火山岩石砌成梯田，冬藏春作，不但種出臺灣最好的稻米，也打造了另一片臺灣農村最美的地。

❶ 驕陽烈日下，在三芝遇見晒蒲瓜的婦人。
❷ 三芝小農市集上各形各色的蒲瓜。

離開三芝，沿著淡金公路這條風景怡人的濱海公路繼續向北，接近石門時，公路上的路燈開始變得很不一樣，只見一隻隻五彩繽紛的風箏飛上了路燈的頂端，映著碧海藍天，好像在與天競高，視覺被這些流轉的風動地景吸引著，心兒也不禁飛翔起來。每年 9、10 月，當秋天的腳步近了，秋風開始舞動秋意，一年一度的新北市北海岸國際風箏節便在石門也吹響了號角。秋空萬里淨，風箏石門妍。朗朗九月天，告別盛夏的喧囂，來石門放風箏，體驗追風的樂趣。

經過石門的老梅社區，海風變得強烈了。每年的 3、4 月，北海岸季節限定的風景－石門海邊的綠石槽在此現身。這裡的火山礁岩，經過一整個冬天東北季風帶來的滔天巨浪的滋潤，灰黑的礁岩表面會滋長出以石蓴、扁石髮為主的綠色藻類，夜以繼日，藻類會慢慢將礁岩完全包覆，到了 4 月下旬，整個海岸就會綠油油的一片，有如綠色織毯般在風中起伏，蔚為奇觀。

我的目的地在不遠的山上，另有一場季節的詩篇正拉開帷幕，不容錯過。

入山口是著名的石門風箏公園，老梅溪和大溪墘溪由此入海，這裡的地勢陡升，名為崩山口。而眼前的這座山當地人稱作石崩山，也叫老崩山，蓋因常有山崩落石而得名。彎曲的山路只是一條鄉道，叫做老崩山路，沿此路上山，坡度時高時低，雖然路況良好，但還是有翻山越嶺的感覺。從道路旁的解說牌可知，早期這是一條古道，艱困難行，後來因核能電廠和風力發電廠的興建，台電在山上修建電塔等電力設施，道路重修才有了今天的規模。

途經一處彎道，發現路旁的林相明顯不同，一大片整齊而密集的臺灣竹柏樹幹通直，邊坡上還彩繪著臺灣藍鵲優美的身姿。因近年來推行友善耕作風氣，當地農民不再使用除草劑，山澗野溪裡虎皮蛙、澤蛙等許多水棲生物多了起來，連黃星鳳蝶、臺灣藍鵲這類珍稀的物種也回來了。眼前的這些竹柏就是當地居民自己栽種的，由於臺灣藍鵲喜食竹柏球形的種籽，種群數目因而不斷壯大。當地政府便在此地裝飾藍鵲的造型，提醒山民和過往的遊客，這裡是臺灣藍鵲的棲息地，要愛護山林才能永久守護這些美麗的嬌客。

我四處張望，很想一睹臺灣藍鵲的身

影，眼前卻已豁然開朗，只見被大山環抱的山谷，放眼望去盡是綿延不絕的梯田美景，層層石砌而成的百年梯田和水渠交織，在翠綠山巒和遠處飄來的山嵐映襯下，構成一幅靜止的山水畫卷，這裡就是新北市石門區的嵩山社區，是北海岸私藏的另一處秘境。

這片水梯田有個詩情畫意的名字，叫做「嵩山竹曲」。因為當地人在梯田周圍種植了許多矮綠竹，這些生長快速的竹子既起到擋風保水的功效，新鮮的竹筍也是市場頗受歡迎的綠色食材。

通過嵩山社區發展協會的介紹，我才知道眼前這些不同層次分布的梯田，選種的稻米其實並不相同，最下層面積最大的種植臺梗 9 號，因下層水田較易受到含鹽分海風的侵襲，所以稻米品種的耐風耐鹹性要強，臺梗 9 號是首選；中層種植的是黑米，它的營養和經濟價值最高，在「黑色健康食材」流行的當下，黑米也是嵩山社區的明星產品；最上層的則是來自日本

❶ 百年石砌水梯田層層疊疊、彎彎曲曲光影交錯，畫面靜美。
❷ 錯落其間的紅磚老厝、白牆新瓦靜謐和諧，盡顯農耕之美。
❸ 石門嵩山社區水梯田的入口意象。

的越光米，走的是高端路線，可謂稻米中的「貴族」。由於稻米在結穗開花時，有借助風來為稻花授粉的特性，所以為避免雜交授粉，影響稻米原本的純種品質，不同稻種的梯田之間須種植比較高的植物來作區隔。

我看到路旁立有「千歲米」的告示牌，原來當初復育這片水梯田時，社區的老農們懷著雀躍的心情全體出動，和返鄉的年輕志工們一起下田耕作，抱著感恩的心播撒下稻種，一切遵循古法進行種植。從秧苗的培育、春耕播秧到稻米的收割，全程靠人工進行，因為都是一群七、八十歲的阿公和阿嬤，所以最後衆口一聲將這裡的稻米冠名「千歲米」。

更讓人驚訝的是，眼前這片水梯田的面積雖只有 43.64 公頃，卻是目前北臺灣最大的水梯田，迄今更超過百年的歷史，據說，最早應是活躍在北投的凱達格蘭族來此開墾。由於這裡的山脈屬於大屯火山群，所以山體盡是裸露的火山岩，也就是地質上俗成的「安山岩」，它是構成島弧火山的重要火成岩。凱達格蘭族最初應該是種植番薯等根莖類作物，他們將可以搬動的火山岩堆砌成田壟，形成一塊塊坡地，後來漢人移墾至此，在此基礎上將火山岩不斷加固加高，然後蓄水種稻，漸漸形成今日水梯田的雛形。幾經歲月的變遷，如今水梯田所交疊出的特殊地景，依舊呈現出在地先民砌石工法的智慧結晶。

近距離觀察，只見一塊塊烏黑的火山岩形狀各異，並無規則可言，但先民以大疊小，相互嵌壓，塊石循著稜角排列出美麗的幾何圖案，孔縫交疊處並不填實，這種生態工法讓溪水能自然流瀉，水滿則溢，年代愈久遠愈形穩固。

其實，在山坡地的水梯田會遇到的最大難題，就是石頭比土質多，田裡大約只有 10 公分的粗泥層，所以做好水土保持很重要。水梯田每年只種一季稻，一般是清明節後才開始插秧，要比其他地方晚兩三

個月，插秧後 90 天陸續收成，此後就不再種植其他作物，任草木堆積腐植，讓土地休養生息，為來年的耕作做準備。

早期先民以耕牛踩踏、夯實土壤縫隙，形成水梯田的「牛踏層」，這是一種保存灌溉水的古老農法。如今雖沒有耕牛，但農民卻創造出「水闕」，由高至低，通過修葺完整的水圳引水，讓水梯田的蓄水調節功能更強，反而更利於水稻的種植生長。或許有朝一日，百年水梯田朝向觀光農業發展日趨成熟，社區多角化經營，待人力、物力無虞時，重新引進水牛成為水梯田耕種的要角，讓人畜共同耕作的古早畫面重現，那將是另外一番美麗的光景。

其實，現在的畫面已經很美，水梯田層層疊疊、彎彎曲曲光影交錯，錯落其間的紅磚老厝、白牆新瓦靜謐和諧，盡顯農耕之美。

下山的途中，看到幾塊新闢的梯田，這些原本已經廢棄的田地是社區情商地主同意，進行「農村再生社區發展及環境改善計畫」，這項由行政院農委會補助的計畫旨在推動嵩山社區建立小農食蔬教育體驗示範區，通過企業和團體認養，讓水梯田在這塊山林重生，讓更多人認識和願意投入到這項農村再生的進程中。

為保存百年石砌梯田這一社區特色，嵩山社區將環境復育與觀光導覽相結合，通過與企業團體學校合作，運用工作假期實行梯田的田埂與石砌坡坎修復，並帶領參訪民眾下田育苗、插秧、刈草及收割等農事體驗，藉由土地復耕與耕作傳承，倡導永續「良」食的觀念。

嵩山社區因氣候、地理環境與水質等因素，幾乎未受到汙染和外來干擾，近年社區居民遵照古法參與無毒友善耕作和永續農業的嘗試與實踐運動，開始有越來越多的人加入。友善耕作和農夫市集的興起，證明了對土地、對動植物、對生態環境更友善，人心也會跟著改變，農民自產自銷的稻米蔬果，每一種食物，都是愛。

站在石門風箏公園的高點，望向東海，不遠處就是有著臺灣本島最北端燈塔封號的富貴角燈塔。

富貴角這個名字聽起來有大富大貴之意，但它最初的名字卻是叫「富基角」，名氣響亮的富基漁港便由此得名，「富基」源自荷蘭人法倫泰最早在地圖上標註富貴角為「Hoek」（岬），後來就取其音譯稱為富基角，日治時期才改為富貴角。既然富貴角是臺灣本島北端最突出的岬角，就可知其海岸線曲折、岬灣交錯，境內有麟山鼻、富貴角和石門岬等海岬和灣澳。

富貴角燈塔原本是一座高達 30 公尺的八角型鐵造燈塔，是日人在臺灣興建的第一座燈塔，西元 1896 年 4 月 1 日動工興建，翌年 2 月 24 日完工開燈，係為建設臺灣與日本之間的海底電纜以及航路設備之需。當時建造燈塔所需的鋼材，全部是從日本以船隻運送來臺。但燈塔啓用 3 年

嵩山社區居民遵照古法參與無毒友善耕作，不斷打造出生態美景。

後，由於富貴角特殊的地理環境及氣候，秋、冬季節常出現濃霧，嚴重影響往來船隻的安全，於是又在燈塔前方興建了一座「霧笛」，這也是首次在臺灣出現的航路標識。每當濃霧壟罩，「霧笛」就每分鐘吹鳴 1 次，時間為 5 秒，音量可達 4 海浬，藉笛音警告來往船隻，以維護航行安全。可惜在二戰期間，富貴角燈塔遭盟軍轟炸，塔身受損嚴重。臺灣光復後，當時的燈塔管理單位財政部關稅總局於民國 51 年重建，改為現在的鋼筋混凝土結構，形狀與顏色雖維持舊貌，但高度卻矮了一截，僅有 14.3 公尺。至於遊客很好奇富貴角燈塔的塔身為何漆成黑白相間的平行條紋，據說也是為了在天候不佳時方便遠方的船隻辨識。

前往富貴角燈塔可由北部濱海公路一側的富貴角公園入口進入，不到 1 千公尺的海濱步道平坦好走，遠遠的看到穿著黑白條紋裝的富貴角燈塔和一身黑亮的「霧笛」就矗立在突出海面的富貴角岬角之上，巍峨醒目。攀上燈塔基座登高遠眺，視野極其遼闊，俯瞰腳下的這片海蝕地形，岬角中間的灣澳布滿了形狀奇幻多變的風稜石，這些黑色的火山岩塊被風浪雕琢成各種崢嶸姿態，猶如一隻隻怪獸俯衝海中。再往遠眺，不遠處石門岬上屹立著 5 座白色的風力發電巨塔，與燈塔成犄角之勢，景色壯麗。

由燈塔旁另闢的一小徑可以直通富基漁港，那裡則是另一番景象。富基漁港是北海岸公路上一處品嚐海鮮美食的知名據點，以新鮮的當令海產著稱，不論冬夏都能吸引不少的觀光人潮。

北部濱海公路從石門到金山的路段早年被稱為「跳石海岸」，是因為此路段正

好位於大屯火山山麓的北面，因火山作用而噴出的大小黑色岩石角礫，布滿於沿途，也就是有名的風稜石，加上山崖緊逼海洋，沒有海濱平地，路過此地的行商客旅，都必須跳過石塊，因而得名。

細數北部濱海公路最吸引人的景觀，不僅有海蝕地形、溫泉、巨礫灘、白沙灘和海產資源等，還有借助太陽能、風能、地熱和潮汐等綠能資源所建立的各種能源設施，北海岸可謂是臺灣再生能源的寶庫。

地處瑪鋉溪畔的新北市萬里區，緊鄰兩座核能電廠、一座風力發電廠和一座火力發電廠。萬里給人的印象，就是山連著海，海連著天，但在當地人的口中，還吟唱著「我家門前有小河，後面有山坡……」原來在山海之間，萬里也擁有狹長的溪流，這條溪流便是瑪鋉溪，所以萬里最熱鬧的老街便以瑪鋉為名。瑪鋉溪源自陽明山國家公園的璜嘴山一帶，流經崁腳等村落，經過萬里的瑪鋉路，再穿越臺 2 線公路及北部濱海公路出海。瑪鋉溪全長僅約 22.5 公里，流域面積約 9.48 平方公里，可說是臺灣最「迷你」的直接入海的溪流。

在瑪鋉溪出海口的右側是小而美的萬里漁港，當地人習慣稱其為「瑪鋉漁港」，左側則是綿延數百公尺寬闊的沙灘，與著名的白沙灣一樣有著白色的細沙灘，這裡是海釣者和晒日光浴的樂園。天氣好的時候，常會看到身姿優美的大冠鷲在海面上低空飛翔，還有不時出現的五顏六色的飛

行傘隨著上升氣流翱翔天際，有如盛開在空中的花瓣，使這裡成為飛行愛好者的天堂。

來到萬里，還有一個世界級的地質景觀不容錯過，那就是位於野柳地質公園內的「女王頭」蕈狀岩，每年吸引上百萬國內外觀光人潮湧入，「女王頭」成為觀光客爭相合照的熱門打卡點。而萬里一年一度最盛大的民俗活動也在野柳上演，鎮守野柳漁港的開漳聖王，祂保佑著漁民們出海討海的安全，眷顧著每次出海的滿載，是守候地方的平安神，而奉祀開漳聖王的保安宮便成為在地民衆的信仰中心。相傳，很多年前開漳聖王曾託夢指示每年的元宵節，要入港巡視，以求風調雨順、國泰民安。為了達成神明指示，信徒們遂將在地信奉的開漳聖王、媽祖、周倉將軍和土地公等神祇安座於神轎之上，由幾位熟諳水性的信徒扛轎，跳入野柳漁港內以驅逐水

中鬼怪，這樣的文化習俗傳統就一直延續到今天，成為萬里重要的宗教民俗活動之一。在神明淨港之前，保安宮信衆虔誠祭拜，向開漳聖王祈求保佑，祭拜儀式結束後各神轎上船，乘風破浪繞行野柳漁港外海三圈再回到漁港內，淨港儀式的高潮才要進行，待吉時一到，衆神轎先後跳入海中，現場聚集信衆的氣氛為之沸騰。近年來在台電公司的大力協助，野柳神明淨港的活動已經成為地方觀光盛事。

依山傍水靠海，造就了這裡的人們對山河海獨特的鄉土情懷，與山河海和諧共生也成為這些濱海居民的世代願景。

以平等的視角接納彼此的存在，就像百年不變的水梯田，默默地躺在大屯火山群的懷抱裡，成為里山里海最美的地景，呈現出臺灣在地「人」與「土地」的密切聯繫，記錄下人們在土地上活動的痕跡與人情，其中蘊含的精神就是「取之自然、用之自然」。相信對於造訪的旅人來說，也會從中獲得意想不到的能量，那就是重新認識土地獨有的生命力，充分感受到這片土地所生養出來的氣味。

第一及第二核能發電廠歷經 40 年發電歷程前後退役，與北海岸地區的自然和解共生，世界奇觀的野柳「女王頭」沒有離我們遠去；在地農漁民的耕地漁場，沒有因為電力設施進駐而耗損；信仰文化的尊重包容，逐漸被外界認識。

當先民在山海間走出永續的生存之道，在電力設施的進駐離開，都能夠維持最低度的影響，創造區域經濟的繁榮及環境文化的永續，北海岸的核能發電廠是台電公司深耕在地的優質案例，未來，北海岸地區的核能風光將不再復見，所留下的，是台電公司與在地人近半個世紀的專屬回憶。

❶ 北海岸是追浪者的天堂。
❷ 近年來在台電公司的大力協助，野柳神明淨港的活動已經成為地方觀光盛事。

台電公司對於各傳統文化保存及各地關懷協助，不遺餘力。

外界肯定

文、圖／編輯部

林右昌內政部長 前基隆市長

林右昌部長過去擔任基隆市長任內，肯定台電及協和發電廠對於基隆基礎建設的支持，利用專案計畫提供城市的硬體設施補助，如中山區西岸聯外高架橋下「西岸人行路廊景觀空間環境改善工程」、「基隆區漁會大樓設備提升及修繕」等工程的促協金，讓基隆在都市更新的運用上有更大空間。

另一方面，基隆因開發較早，保存有許多古蹟、歷史建築，如前身為台電北部

火力發電廠的國立海洋科技博物館，在台電公司的慷慨捐助下被重新賦予生命，成為基隆地區最有特色的博物館之一，並成為串連北海岸觀光的起始點。

民國111年，基隆博覽會擺脫COVID-19陰霾成功舉辦，展現基隆的山、海、光、電之美，讓外界看到基隆的蛻變及創新。這與台電公司的能源政策、供電設備、企業睦鄰作為等，息息相關。台電公司無時無刻，都在國人的身邊。而台電公司長期關懷地方、弱勢、教育、文化、環境永續等的課題，與基隆市關懷人文的理念及方向不謀而合，公部門與國營單位攜手，共同打造更宜居的國門港都。

台電公司的耕耘，為基隆港都點亮美麗的華燈。

徐耀昌 前苗栗縣長

徐耀昌前縣長擔任苗栗縣長任內，肯定台電公司基於公平原則撥付促協金，對於爭取經費較為困難的苗栗，確實有不小的幫助。徐縣長表示，電力設施設於苗栗地區，具有魚幫水水幫魚的效果。讓苗栗這個靠海吃飯、靠農業維生、靠觀光的賺錢的行政區，有了市容更新、完成基礎建設的能量。例如通霄發電廠因為靠海，通霄發電廠對於通霄漁會的協助、海堤景觀的維護等等，都是重點著墨的部分。台電每年度舉辦的淨灘活動，對於海洋生態的維護及永續，有著拋磚引玉的作用。苗栗同時也是農業大縣，因此年度促協金也多數運用在農業用具、環境保育的用途，讓農業工作者獲得滿足。通霄電廠每年也會

通霄發電廠長期以敦親睦鄰活動，與苗栗地區互助相輔。

舉辦敦親睦鄰活動，例如年度圍爐餐會、地方獎學金、急難救助金，同時在教育方面也積極協助體育發展、偏鄉小學的課後、愛心午餐等、課後輔導等。與縣政府有著相輔相成的互動，在這樣的過程中，發揮一加一大於二的乘數效應。因為有台電，可說為苗栗縣提供了額外的資源。

潘孟安 前屏東縣長

支持文化保存等活動，讓臺灣的特色持續傳承。

隨著第三核能發電廠即將退役，潘孟安前縣長在任內積極尋求與台電公司合力推動微電網工程，並十分認同微電網系統，在偏遠地區是非常重要的維生命脈，也是必要的存在。目前，屏東縣內共有 11 處防災型微電網，可說是建置最完備的縣市。

台電公司透過體育隊伍的聯名合作，厚植在地體育人才，深耕國人運動實力，同時給予球員完整發揮的空間。這點與台電公司多年來扎根校園球隊認養宗旨不謀而合，台電公司既有多支專業球隊，為推廣體育文化，球團、球員常利用練球空檔，與在地學生交流，並積極參與公益活動，提升公司正面形象。台電公司亦主動認養屏東大平國小及恆春國中棒球隊，給予球隊經營延續的幫助，讓屏東地區喜歡球類運動的孩子，能有多元發展的空間。

台電公司不僅支持動態活動，更贊助屏東所舉辦的各項文化活動，如屏東燈會、東港王船祭、恆春月琴文化保存等，對於國境之南的區域，得到強而有力的後援，讓台電在恆春地區，注入了一股溫暖的電力。

林明溱 前南投縣長

南投縣內水力發電廠林立，是重要的再生能源。由於發電廠開發較早，台電公司與南投地區結緣甚早，如電基會時期即協助日月潭觀光地區環境美化、協助魚池鄉推廣農產品。近幾年台電公司持續在南投地區推動電力建設，他特別以小故事凸顯台電為民服務的貼心與用心，他說過去曾有家住中寮的喪家憂心的向他反映，因治喪期間適逢停電，擔心冰櫃大體保存出問題，他立即向南投區營業處求助，結果，喪家很快就獲台電借送發電機還服務到家，當場讓喪家感動的快流下眼淚。

台電公司除推動電力建設，也協助南投地區推廣農產品。

另外，南崗工業區工業路延伸台電積極配合地下化，鹿谷下水道工程獲台電配合遷移管線都大大幫助縣府推動重要建設，尤其是學校教室班班裝冷氣的大事，

也是由台電公司協助逐校安檢，確保供電穩定安全無虞。無論在國中小冷氣專案改善工程、穩定供電、災害搶修及用戶服務方面，均獲得地方正面肯定。另每年協助舉辦的日月潭紅茶季，更讓 10 月的魚池充滿悠然茶香，深獲國內外人士好評，是地方與台電公司共存共榮的優質案例。

陳福海 金門縣長

塔山發電廠第九、十號機組能併聯發電後，確保金門電力供給的穩定。

金門地區為獨立供電系統，在民國 81 年金門戰地政務解除後，政府對金門未來發展重點包括建立金門免稅區、闢建金門國際機場及跨海大橋等。近年來，金門縣政府大力向外招商、發展經濟及觀光事業，各地正大興土木，新建大樓、旅館及集合住宅等陸續完成投入營運，用電急速成長，經評估電力供需情況，預估自民國 108 年起可能有缺電之風險，然而在塔山發電廠第九、十號機組能併聯發電後，以確保金門電力供給的穩定。

陳縣長表示台電將最典範與具有環保指標性的發電機組放在金門，符合低碳島發展計畫；未來，台電電力發展也與金門地方發展息息相關，因為金門要發展，水與電是兩大重要基礎建設工程，並感謝臺北、立院、台電的好朋友，這幾十年來一起建構金門穩定的發電基礎。陳縣長說到在 107 年中秋莫蘭蒂颱風，金門遭受近五十年來最大的風災，時任台電公司董事長朱文成隨前行政院長林全到金視察風災，朱文成除慰勞台電在金員工辛勞，也對金門風災感同身受，加速推動金門電力建設，且不惜成本，創造了服務鄉親的價值。

他進一步說明在離島建設條例相關規定中，金門用電電價與台灣的用電電價是一樣的，台電電力投資，在金門地區一度電要虧二度，所以金門鄉親要節約能源，並用感恩的心來看待台電為鄉親提供的服務。

台電為你打造美好生活

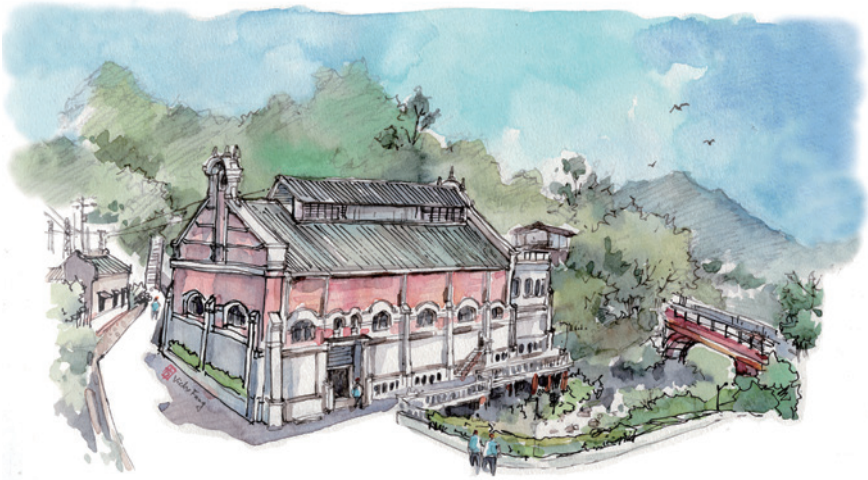
台電公司致力於臺灣電力發展、能源轉型、供電穩定，而電協會長期深耕臺灣，關懷在地、維持生態永續。除了受惠單位之外，屢在公開場合，獲得縣市首長的肯定。無論是電力系統穩定，設備新建、更新、營運各階段與地方之溝通，照顧在地民眾如急難救助、獎助學金、文化關懷等，為民眾打造美好生活，台電公司絕對義不容辭。

台灣電力公司除了供給電力之外，《源》雜誌的出版更提供心靈的饗宴。

《源》雜誌與我的緣

文／康原　圖／編輯部

《源》雜誌 160 期正好是電協會 20 周年特刊，有幸在編輯部的邀約下，撰寫一篇慶祝雜誌發行單位的「台電公司電協會 20 周年」的感言，此刻在炎熱的夏日裡，享受電力公司提供冷氣電力的舒適環境裡，令我想起民國 98 年有一位郭麗娟小姐到家中來採訪，那天訪談我創作臺灣囡仔歌的故事，以及我的文學創作心路歷程，訪談之中我們談得很愉快，同年的《源》雜誌第 74 期刊登由郭小姐執筆的〈文學花園兒歌花朵－傳承常民美學的康原〉的報導專文，用了 12 頁的篇幅，詳細報導我的文學觀點及創作動機，也談我推動彰化縣村莊歷史的點點滴滴，也給了我寫臺灣囡



仔歌的持續性的動力，到今天我寫出十幾本的《逗陣來唱囡仔歌》的書，又常常接受各單位邀約作專題演講，分享我的〈傳唱臺灣文化〉與〈說唱臺灣囡仔歌〉兩大主題；這過程中，又有大愛電視台以《樂事美聲錄－來來來唱囡仔歌》來拍了我的一集電視節目，透過我的囡仔歌與彰化縣的地景結合，拍成 48 分鐘文化教育的節目，這該是《源》雜誌報導我之後的回饋效應吧！明顯看出電協會創辦《源》雜誌的文化傳播的好成果，在 20 周年慶該感謝《源》雜誌及電協會所有的相關人員。

從第 74 期雜誌發表這篇報導以後，每兩個月就會接到贈閱的《源》雜誌，每次打開扉頁映入眼中的「母親的名叫臺灣，這裡有我們共同的記憶，請你疼惜這種情，來寫臺灣的故事」，這樣的一段話，常使我陷入過去的生活記憶。編輯部每輯都有計畫性的議題：有地方故事、文學饗宴、藝術人生、社會關懷、臺灣風俗、同心園地、讀者回響等不同專欄，帶給讀者全方位的各種知識。在第 125 期的「在地文化」中，我發表過〈半線的山頭與巷弄〉一文，報導了「彰化文學館」、「八卦山文學步道」及彰化市的古蹟歷史，並談到磺溪文學精神－追求公理與正義的特殊文學，也談到許多彰化的地景文學。

在「在地行旅」中，報導過王功社區，以〈蚵藝家族的故事〉為題介紹藝術家余季，如何運用在地移工或嫁入社區的外籍新娘，去做以蚵殼做材料的工藝品，透過旅客的消費達到環境教育的目地。每期透過這本雜誌的閱讀去認識臺灣各個角落的人與事。這本沒超過 100 頁的精美雜誌，是彩色印刷，一本圖文並茂的書，是行旅臺灣的參考書籍，每次我看完雜誌以後，都會分享給社區朋友或我家對面的「天恩講堂」，讓大家知道台灣電力公司，除了供給我們電力之外，還提供我們心靈的饗宴，希望我們這本雜誌能永續的出版下去，也是回饋鄉親的最好的方法。

用電守護家鄉的澎湖孩子

尖山發電廠歐致誠前廠長

文、圖／編輯部

歐致誠前廠長（中）分享第一線同仁辦理促協金的甘苦談。

尖山發電廠內種植澎湖特有的天人菊。

今年 7 月甫卸下尖山發電廠廠長一職的歐致誠，是澎湖在地人。求學階段在高雄念高中，大學時申請了台電獎學金，畢業後就進入澎湖發電廠 (尖山發電廠前身) 服務，見證澎湖發電廠的落幕、尖山發電廠建廠前的前置、完工、轉型，以及台澎海纜的連接，從基層職員一路升遷到廠長，40 年光陰全都交給在台電公司及澎湖地區。歐廠長同時具備了澎湖鄉親以及電廠員工的雙重身分，在電廠與地方互動上更為靈活，歐廠長常透過換位思考、理解雙方的需求，協助電廠與地方交流，有效運用促協金，拉近電廠與地方的互動。能夠善用促協金，第一線的人員扮演重要的角色，要能夠與地方協調。

歐致誠廠長擔任管理職有 17 年時間，從他的角度來看，第一線人員的甘苦談。

信仰認同　尖山顯濟殿

澎湖發電廠移轉到尖山發電廠前，湖西鄉居民對於電廠遷移至鄉內，認為有汙染環境、破壞生態等疑慮，為此台電公司依照促協金執行要點規定，撥付地方一筆電廠設置前促協金，湖西鄉的民眾運用這筆金額在地方修建了一間廟，也就是尖山發電廠旁的顯濟殿。尖山顯濟殿是澎湖唯一祭祀謝安為主神的廟宇，神格化後稱為「顯濟靈王」，謝安因淝水戰爭的護國大功，被稱為「護國尊王」，清代後開始在民間建廟祭祀，特別是謝氏宗族延續傳統

習俗，成為湖西尖山村民的信仰中心。這座廟因為鄰近尖山電廠，電廠的同仁總是開玩笑說，電廠內的三根大煙囪，就像 24 小時不間斷的香火，不斷的為鄉民祈求諸事順利平安。尖山發電廠的進入，沒有破壞環境，卻以尊敬的心，認同地方民衆的信仰，默默的為澎湖供給用電，也為護國尊王點起崇敬的香火。鄉民的不信任，逐漸被發電廠的暖心之舉所填補。

長者關懷

民國 101 年，尖山發電廠將電協會協助金的部分經費，轉換為辦理關懷長者、暖冬圍爐的主動關懷。歐廠長說，澎湖是臺灣的一級離島，工作機會相對較少，有工作能力的人往往選擇離開澎湖，到臺灣本島工作，因此在澎湖的民衆多為學齡及長者。當時也曾考量以學校教育為主動關懷內的主軸，在諮詢幾位資深校長、老師後，了解偏遠地方的教育環境，已獲其他單位的協助，資源相對豐富。反而是離島長者的關懷照顧較為弱勢，評估了相關的條件之後，歐廠長決定「老吾老」，將關懷送入長者手中。

「什麼條件的長者，才是我們關懷的對象呢？又我們需要做到怎樣的關懷？才能讓他們有感？」歐廠長提到執行計畫的困難點之一。

一開始，對於對象的定義就讓電廠摸不著頭緒，所以尋求鄉公所協助，光是協助的對象及名冊、是否排富、資格認定，就花費了一番溝通諮詢的時間。名單確定後，要關懷到怎樣的程度？至少家中訪視是必要的，讓長者知道台電公司的志工們三不五時會到家裡走走，每逢三節也會前往關心。許多長者因為年紀大，體力不好、行動不便，少能離開家裡走動，造成與社會脫節的隔離感。

尖山發電廠透過志工服務，主動到長輩家中訪視，長輩們看到志工來到家裡，有人陪著聊天、關心他們的生活，都感到格外的開心，愉悅表情都寫在臉上。志工們也分享一位罹患眼疾的長者，每次只要有較年輕俊俏的同仁前往探視，笑容都特別的甜美。長者的眼睛無法看到每個人的外表，真正讓他笑容滿面的原因，絕對不

尖山發電廠農曆年節前，陪伴地方獨居長者採買年貨。

是顏值的高低，而是人與人的互動、親切，還有那顆真誠關懷的熾熱之心。

年貨採買與暖冬圍爐

志工關懷推動了幾年，長者們都很喜歡志工們的到訪。這也跟歐廠長將關懷志工在地化，由於電廠內有不少來自於澎湖在地的同仁，例如湖西鄉我們就找湖西鄉的同仁，龍門村就找龍門人，這樣的劃分方式，志工能就近照顧自己所在鄰里的長輩，有時上下班經過，熱情的打個招呼，也不失為一種關心。

關懷案例中，有一位 70 幾歲的大姊，因為家中經濟狀況不好，兒子因病住院，心中常感憂鬱。憂鬱狀況除了醫療用藥，重要的是有人陪伴，志工們積極到府關懷，同時進行家庭環境的檢視及電器修繕，有一天她告訴志工家裡屋頂會漏水，其實這已經超出居家修繕的範圍。電廠同仁不忍大姊忍受「屋漏偏逢連夜雨」之苦，慎重評估之後，協助在屋頂覆蓋 PVC 布，緩解漏水問題。大姊生活的問題被解決，非常感謝電廠同仁，看到同仁來到家中，總是開心的留住他們聊天。無法量化的陪伴效益，卻是讓大姊逐漸走出憂鬱陰霾的最佳良藥。

尖山發電廠的長者關懷的重頭戲，是農曆年節前的暖冬圍爐。電廠志工帶著長著們到賣場採買生活物資，提供一場溫馨的圍爐饗宴。近年來物價上漲幅度大，在經費預算限制下，能夠配合的業者，多數是認同且肯定電廠的公益付出，默默吸收利潤，與電廠攜手給予長者溫暖的餐點。合作夥伴當中，不乏在地知名外匯總鋪師、五星級飯店餐廳等。每年農曆過年，志工團接送這群長輩從家中前往賣場採買年貨，挑選生活所需及年節應景物品，最後在到餐廳一起圍爐寒暄，把長輩當成自己家的一份子。長者們見到朋友及志工們，紛紛開心的寒暄，儘管年節圍爐的時間是寒冷的冬天，但有人陪伴的時光，令長著們忘卻獨居在家的寂寞，享受溫暖的電廠人情味。

在地人的兒時記憶—莩薺

澎湖縣湖西鄉在民國 70 年左右隨處可見野生莩薺，起因是湖西鄉湖東社區水源豐沛，而莩薺是多年生水生草本植物，澎湖遂成為最適合莩薺生長的地方。在當時，澎湖的小販會踩著腳踏車穿梭在村落的巷弄，販售莩薺，洗淨蒸熟後即可食用，莩薺是湖西鄉「爺」字輩隨處可見的零嘴。

澎湖莩薺和臺灣本島品種略有不同，本島的球莖較大，澎湖的比較迷你，只有珍珠般大小，口感也不同。到了民國 80 年前後，澎湖引進福壽螺，危及莩薺的生存，野生莩薺在湖西一帶已消失得無影無蹤。野生莩薺做為小孩們的零食是老一輩澎湖

人的兒時記憶，從田裡採收後透過清蒸、水煮即有絕佳風味，然而自澎湖引進福壽螺後，野生莩薺大量消失。台電秉持永續、敦親睦鄰的精神，在尖山電廠歐致誠廠長的帶領之下，開始於電廠空地進行野生莩薺復育，並長期與龍門國小合作，每年邀請小學生一同採收莩薺，透過實地體驗的方式，介紹在地原生種、宣導環境保育的重要性。

近年來莩薺復育小有成果，尖山發電廠特別於今 (112) 年 5 月 27 日於電廠辦理「澎湖好風光—莩薺復育採收及音樂會」。透過導覽解說電廠莩薺復育的過程，現場亦提供野生莩薺的試吃。與臺灣本島常見的莩薺不同，澎湖野生莩薺球莖較小，過去當地常見的烹飪方式為清蒸、水煮，因為水質特性，雖然現場提供的野生莩薺未調味，仍能嚐出鹹味。在尖山電廠的努力復育之下，活動當日也特地贈送莩薺種苗

予湖西鄉鄉公所、南寮社區，希望能重現小時候滿地莩薺的光景。

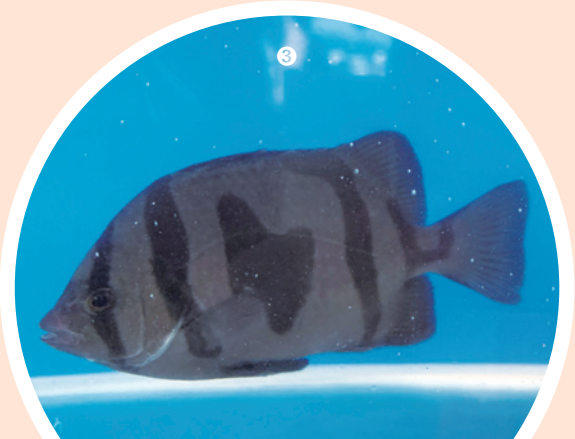
除贈送儀式，非常重要的活動即是邀請龍門國小師生來採收莩薺，民衆脫下鞋子走入水田中，將葉子、球莖一同拔起，並從泥土中尋找藍莓般大小的莩薺，最後透過清洗完成採收。期待透過實際體驗的方式，與龍門國小創造屬於在地人的農田記憶。

魚苗養殖及放流

火力發電廠發電後，會引入海水進行熱交換後再排出，也就是發電後的溫排水。過去最為人所擔心的，減少了海洋生物的數量或造成基因的改變，隨著學術研究及電廠監測等科學結果出爐，已能夠列舉出有利的數據予以證明對於環境的衝擊程度極低。

近年來台電公司不斷尋求在發電過程中實踐循環經濟的可能性，透過綜合研究所的各種發想，煙氣養藻、煤灰再利用、海洋牧場等研究案，都能在各電廠找到循環經濟的發想點。

尖山發電廠發電後的溫排水，也曾經遭到外界質疑是否會對澎湖湖西海岸的魚類造成影響，為了排除外界的質疑，歐致誠廠長決定打開電廠溫排水的黑盒子，用實際的案例說明。



❶ 莩薺復育活動。
❷ 尖山發電廠致力於海洋生態的維護及生物復育，創造永續環境。
❸ 有著「閃電」斑紋的條石雕，非常特別。

❶

歐前廠長選擇的冬天魚苗較為便宜的時間點，將魚苗豢養在生態測試池當中。歐長廠指出，魚苗在冬天的時候很便宜，因為氣溫低，魚苗活動力降低、生長速度變慢，所以一般養殖漁業在冬天比較沒有意願養魚，電廠有溫排水設備，反而是個優勢，一方便可以刺激魚苗的活動，魚苗養殖週期到了夏天，大約可長成 10 幾公分的魚苗，屆時配合地方進行魚苗放流活動，才能真正化解外界對溫排水的誤解。事實證明，電廠溫排水養出的魚，全都符合衛福部訂定的「食品中汙染物質及毒素衛生標準」規範，包括甲基汞、鉛、鎘、鉀管制重金屬，以及微生物檢測，都沒有問題。

尖山發電廠秉持「發電與生態共好」的精神，委託農委會水產試驗所澎湖海洋生物研究中心執行「109-110 年海洋豐育與環境教育工作」專案，除實質的經費挹注外，更輔以澎湖尖山電廠各項在地資源的整合，提供水試所內的專業人員有更多元資源得以對當前亟需復育的海洋生態物種進行復育工作。

❷

目前，主要的培育及復育的原生物種包括條石鯛、斑石鯛、象牙鳳螺及鱟等海洋生物。復育方式乃是以人工培育魚苗及螺苗並尋找合宜復育場所放流為主。同時，對於周圍海域的生物棲地，包括珊瑚及馬尾藻等海洋動植物，也在水試所海洋生物研究中心的專業人員系統規劃下，進行棲地復育管理與棲地保護工作。

在推廣社會大眾的海洋教育面向時，也為了使社會大眾可以參與及瞭解台電公司與水試所對生態復育所做的努力，同時也為提供社區民眾、學童各類生態復育的相關知識，除了鼓勵民眾一同參與復育放流活動之外，也會不定期的在社區、校園舉辦各類生態教育活動與課程，提升國人的海洋教育素養。

響應節能減碳 邀請民眾打卡吃冰

尖山發電廠於發電之餘，也邀請民眾落實節能減碳。不僅行銷電廠自產的冰棒之外，更能鼓勵民眾或遊客為保護環境盡一份心力。社區及生活環境的友善美好，來自於大家共同的努力。

歐致誠廠長擔任離島電廠員工 40 年，盡力提供澎湖居民穩定的用電品質，也以在地人的身分為澎湖盡一份心力。歐廠長認為，電廠在供應電力之外，是樂於與地方合作共榮的，但電廠人力有限，往往要推動協助或關懷活動時，就必須動員眾多人力，讓活動得以順利進行。協助資源必須要有人力進行規劃及落實，在與地方的溝通上，更要有同樣的標準，有助於業務順利推動。

他認為，以尖山發電廠而言，同仁在睦鄰活動的規劃及執行上，已駕輕就熟。活動的構想多能結合在地特色，讓外界看到澎湖地區的人情溫暖、文化特色、豐富生態。同仁更因為無私的付出，激發內心為善的念頭，更凝聚團隊的向心力。未來同仁無論是否繼續在尖山發電廠服務，都能帶著正向、溫暖的心，為台電公司創造正向價值。

❶ 放流魚苗，讓澎湖的魚場得以永續發展。
❷ 利用發電溫排水養殖的魚苗，各項數據均符合國家標準。
❸ 透過電廠與地方的互動，希望就如孩子們的繪畫一般，讓電廠成為開心野餐的地方。

溝通中的柔情

女力公關

文、圖／編輯部

莊筱玲經理 (左一) 與黃芳亮前經理 (左二) 是北部施工處公關組的女力代表。

電協會業務推動仰賴各電力設施單位第一線人員與地方的溝通，台電公司龐大的業務體系，從施工單位、電廠、各區處等，都有公關角色，擔任與地方互動的窗口。台電公司的工業背景及所面對的工程、包商，員工多以男性為多數。根據台電公司的統計，截至民國 112 年 6 月底，女性同仁所占比例約 16.7%，此數據在技術單位可能更往下修。儘管女性員工比例偏低，但透過女性的特質，反而在工作上展現出不同於男性剛直的柔韌本色。因此，目前各單位的公關部門，增添了許多女性面孔。地方關懷與女力當道，碰撞出什麼樣的火花？可以從幾位深耕公關業務多年的女力公關，一探過去的甘苦談。

黃芳亮 北部施工處 公共關係組前經理

工作時一身輕便褲裝、西裝外套，黃芳亮前經理在工作上給人一股精明幹練的氣場，在同事眼中，她總能夠快速處理大量的資訊，有條理的解決待辦事項，更是充滿活力，總能將工作上的動力感染給他人。今年 7 月，黃前經理離開了待了 51 年的北部施工處，開啓了她的退休生活。黃芳亮在北部施工處一直是擔任公關相關職務，隨著施工處在北部新北、桃園等地區各據點間移動，早已練就一身隨遇而安的穩定個性。

身為女性公關，黃芳亮總能扮演好理性溝通的角色，她也不諱言，女生的身分，讓與外界的溝通少了一分障礙。由於身處施工單位，難免有機組建置前的溝通需要，黃經理除了在與地方協調前，將所有資料備妥熟記之外，也因為女性身分的關係，化解了許多可能劍拔弩張的情節。黃經理擁有同理心，並能以堅定的態度以理服人。

而要做到讓外界信任，就要用誠信相待。面對地方疑慮、反彈等，務實溝通，把真相對外說明，排解困惑。若地方有需求，在能力範圍內也盡力協助，並且堅守底線，不能因為對方的態度強勢或示弱而改變，原則一致才能讓後繼之人有前例可循，才不會對台電公司予取予求。

她提到工程單位雖不如電廠長期在地經營，但工程期程也以數年起跳，對地方的關懷、與地方的情感絕對不會少。她說從民國 103 年開始，公司將主動關懷的比例提高。多了一些軟性關懷的資源，當時處長帶著團隊進入社區，尋找獨居低收長者，關懷生活，協助照顧；另一方面，他們也走入校園，贊助學校特色發展，讓學校創創意發想在地且與電力產業相關的教案、教材，從小建立電廠與地方和諧相處

的概念，經過多年的電力扎根，能在退休前看著這些關懷的對象打從心裡的開心，也希望未來無論電力環境如何變化，工程單位與在地，都能持續有良好互助的關係。

劉鳳美 海域風電施工處 公關組公關前課長

民國 92 年參加升任職員考試，從原本的約聘人員錄取為台電正式員工，分發為料帳管理員的劉鳳美，原本在南部發電廠服務，在材料庫工作。民國 95 年，調任至台中發電廠擔任公關課專員，再轉調至海域風電施工處，與臺中地區締結不解之緣。

劉鳳美記得當初到台中發電廠報到時，常常會接到來自民眾抱怨的電話，很多時候還沒機會為開口，可能就會被對方劈頭罵了一頓，要處理一通電話，從開始聆聽、安撫情緒，到最後的解釋溝通，往往要花費許多時間，且必須要停下手邊正在進行的工作，專心面對民眾，戰戰兢兢的結束對話之後，才有時間完成分內的工

作，更不用說若是快下班時間的來電，當天絕對無法準時打卡。劉鳳美總是會被電話切割時間，讓她要用更多下班時間來完成本來的工作。

總是晚下班的劉鳳美，非常熱愛電廠公關的這份工作，她熱心的接待來自外界

的來賓，讓電廠能夠被其他人認識。台中發電廠廠區遼闊，要認識發電廠必須要搭乘車輛，才能舒適的穿梭在電廠中。劉鳳美記得一次在遊覽車上向來訪的國小孩子們解說火力發電廠的排煙系統時，有位小朋友聆聽的特別專注。因此劉鳳美將孩子們帶到排煙煙囪下，讓他們用手感受煙囪與發電機組的共振以及氣體的溫度，那位孩子露出不可思議的表情，彷彿體會到電廠真實運作著。有趣的模樣生動地寫在臉上，直接的反饋讓她覺得這份傳遞電力知識的工作實在太難得，也太有意義，因此，每次只要有招待來賓參觀的任務，她絕對義不容辭的接待來賓。分享台中發電廠的供電責任。

民國 101 年開始，台中發電廠大力推動舉辦「緣來一家親，手牽手，大手護小手關懷活動」。台電牽著孩子的小手，幫助鄰近偏鄉教學資源缺乏的新住民，以及經濟弱勢的小孩進行課業與才藝的補助教學，所參加的孩子已經漸入佳境；以在地的龍港國小為例，考上龍津國中美術（資優班）班的學童逐年增加，顯見學習成果有長足進步。從學童認真學習的情形和師長、家長的感謝，讓劉鳳美和台電同仁們備感欣慰。

劉鳳美在課輔活動與孩子們的互動中，時常聽到小朋友喊她一聲：「阿美姐姐」或「老師」，這些孩子的笑聲，是她在工作上的動力，也使她更具熱情的投入

❶ 北部施工處、林口發電廠因地緣關係與興福國小有許多教育上的合作。
❷ 劉鳳美熱情的能量，非常適合公關溝通一職。
❸ 台中發電廠大力推動舉辦「緣來一家親，手牽手，大手護小手關懷活動」。

其中；其他志工團員也是如此，尤其獲悉隔代教養經濟拮据的小孩，會主動暗中自掏腰包捐助衣物、食物，這些溫馨的義行、無私的奉獻，彌足珍貴。

同樣卸下公關工作，已退休的劉鳳美，對於能夠進入台電公司並從事公關、關懷地區的工作，感到榮耀並且心存感激。看到台電能發揮大愛提供資源，幫助弱勢及新移民兒童，為國家培育英才，同時減少很多不必要的社會問題，這一切付出讓她覺得非常值得。同時她也期望台電每位基層的小人物除了在崗位上認真做事外，也能多主動關懷他人和參與公益活動，讓周遭的人感受到滿滿的關懷與肯定。

莊筱玲 北部施工處 公共關係組公關經理

民國 95 年起開始擔任公關工作的莊筱玲，出身於教師體系的她，誤打誤撞地進入台電公司，開啓了一段不同於教育英才的工作。莊筱玲來到台電公司所報到的第一個單位，是當時位於貢寮的核能發電廠，也是當時抗爭衝突最激烈的地方，不擅長交際應酬的她，一開始由於不知道該如何拿捏溝通的方式，只能在一旁默默地觀察主管的應對。對一位新進人員來說，直接面對地方民衆，需要十足的抗壓能力，才能勝任這項工作。

莊筱玲勇敢的面對排山倒海的壓力，以自身的真誠、熱情與耐力，來獲得地方民衆的信任與接受。莊筱玲認為，電力設施多半坐落在偏鄉，有人口外移、隔代教養的問題，因此號召台電工程師組成課輔隊，直接進到鄉鎮，幫弱勢的孩童輔導功課，為了讓孩子們有更好的設備可以使用，她也向公司申請，把使用年限到達準備汰換的電腦進行修整，送進偏鄉，更主動在

危急時刻送上急難救助金，成功建立與在地的情感。經過核能電廠對外溝通的歷練，莊筱玲認為台電公司投入地方進行電力建設，一開始總難免劍拔弩張，但透過在地方挹注建設，推廣公益活動後也能被鄉親接受、肯定，逐漸翻轉對立關係。

隨後莊筱玲帶著在核能電廠溝通的經驗，進入北部施工處，工作地點轉換到林口發電廠。當時已婚育有小孩的她，身兼媽媽與員工的身分，為了就近照顧自己的孩子，她讓兩個孩子到興福國小就讀。孩子們的下課時分，也是莊筱玲卸下公關人

員身分的時候，在學校接送孩子的時段、這樣的場合，不管大家平常的身分是什麼，都是以家長的身分互動。莊筱玲說，其實同學的長輩們，有許多是在地的意見領袖、或是代表等，能夠在不同場合，與他們話家常的聊天，無意間拉近了雙方的距離，讓平常可能意見相左、不合的兩方，多了互動的機會。藉由這樣的互動，了解地方潛在的需求，這倒是莊筱玲當初意想不到的額外價值。

從過去的核能、火力電廠空污，到現在的能源轉型議題，莊筱玲分享，非技術背景出身的她，背後要下苦功，了解核電、火力專業，在地方第一線溝通也常面對各種五花八門問題。身為女性公關雖無法喝酒，但莊筱玲說，長官曾告訴她要以「不卑不亢」態度服務，加上女性擁有柔的特質也有助溝通。外界常看到女生公關光鮮亮麗，事實上辦公室要備妥高跟鞋、平底鞋方便應對正式場合，或進入工地現場，沒有想得簡單。

施工單位的女生公關要站上第一線相對較少。而台電的工程短則五、六年，長則十年以上，施工單位宛如遊牧民族，完成建設需要到下一個地點重新再來，也讓莊筱玲看見各地區的不同民俗風情，人生充滿意義，「我現在覺得工作環境超酷。」目前台電正在大潭電廠擴建機組，因當地客家人多，莊筱玲還得學上幾句客家話拉近距離。

台電各項電力設施近年因應國家能源政策的轉變，扮演公司內外溝通橋樑的公關人員，必須能正確的觀察社會大眾及地方民眾的動態，也要能聆聽、傾聽，才能贏得社會信任，展現公關工作的重要價值。台電公司女力溝通的文化，正逐漸在地方醞釀發酵。

❶ 曾被票選為女力公關的莊筱玲經理 (圖中) 為溝通帶來一股柔韌堅毅的能量。
❷ 北部施工處長期支持地方活動及校園球隊，提升地方福祉。

給電協會20歲的成年禮，「有台電真好！」

文／黃慧芬　圖／編輯部

電協會與時俱進面對周邊地區的需要，帶給地方「有台電真好！」的真誠感觸。

你知道感動人心只要 15 秒嗎？社會心理學家曾經指出，從兩人初見面，建立彼此的印象，只要 15 秒，而有效溝通就是這黃金 15 秒的感動溝通。電協會在地方周邊地區深耕了 20 年，逐漸露出感動溝通後的曙光，這些年來電協會不斷地摸索、調整、學習以及服務到至今，從沒有一定的 SOP(標準程序) 的試錯，到雙方溝通的碰撞，然後，以多元方式協助地方，大多數雙方的共識，往往不是在規定裡達成的，而是在真心誠懇「溝通」的那瞬間，在相對認同下產生的信任，進而打從心坎衍生出感謝，這就是感動溝通的精髓，並且無往不利。

筆者服務於電協會近 8 個年頭，當初被詢問是否有意調任電協會的時候，大家對於電協會的印象，就是經常出差，對於身為女性的我，要調任電協會之際，同事們都覺得不可思議，或有勸阻並再三叮嚀，要自我保護等等的擔憂。筆者初來乍到電協會任職時，確實是出差連連，飛綠島、到澎湖、赴金門，有時需要爭取時效，經常一天來回離島，有段時間，為了南部電力設施的協助，一日往返北高頻繁，北高一日生活圈是家常便飯。同時，赴周邊地區出差，洽談協助事宜，的確免不了要同桌用餐，排除有些人本身小酌的因素外，不外乎是希望聚會能營造輕鬆氣氛，提升任務達成的可能性，另外亦可以增進彼此之間的熟悉度，事情相對容易解決。不過，倘若換一種角度來看感動溝通，也是可以運用女性善於傾聽、剛柔並濟的角色，理性思考、感性溝通，以「真心誠意」營造輕鬆氣氛，來拉近彼此的距離，達到解決問題的目的。這就是筆者在電協會這些日子以來，希望大家看到的不同改變，時至現在，有越來越多女性同仁擔任起周邊地區協助溝通角色的趨勢。以人為本的感動溝通，有四個面向意義，一是自我肯定，二是承擔責任，三是心智成長，四是感恩回饋，筆者想以在電協會的這些日子以來所體認的感動溝通分享繼往的心得。

一、自我肯定：

首先從自我肯定說起，老實說電協會的工作，是必須可屈可伸，做對的事情就必須堅持做，文化教育是必須持續做。有許多申請單位非常擔憂文化失傳，於是想辦一些專案活動讓文化傳承記錄下來，於是風塵僕僕走訪臺灣最南端記錄王船彩繪，在這些面對面的對談，互相撞擊出來的火花，是感動，是我對偏鄉工作者及文化傳承使命者的尊敬及感動，讓自己都覺得驕傲，偏鄉國小捉襟見肘想修繕學校圖書館，於是設身處地去現場了解所需，眼見學子們窩在滿牆壁癌的角落翻閱書籍時，自身的使命感油然而生，諸如此類善循環的協助，除了工作任務達成之外，同時也肯定自己生命價值的一環。

二、承擔責任：

電力是國家經濟的基礎建設，在推動新興電力設施，必然遭遇一些責難及阻礙，電協會在這樣的成長過程中，總會遇到風霜雨露，第一線的同仁及電協會的夥伴，承擔著社會的責任、國家的責任，所以咬著牙也要戮力以赴，想盡辦法在第一線溝通、協調，從環評、施工、運轉等階段，面對著機關單位、民意代表、鄉代主席等等，總會擔心是不是侷限規定而必需說不時的窘境，不過，往往見面 3 分情，在雙方真心誠意溝通所發酵出來的結果，往往是不可預期，甚至可以共好的方向達成，如此與周邊地區共存共榮的責任承擔，就是成年後的必要承擔。

三、心智成長：

「原地踏步就等於是退步，因為別人都在進步」電協會在近幾年，就開始思維如何在面臨輿民情高漲，動輒得咎的環境丕變中，兼顧法、理、情下推動業務，在層峰指導及鼓勵下，電協會同仁自詡為藝術工作者，與時俱進得學習成長，精進專案協助，打造環境教育平台，在周邊地區魚苗放流及濕地維護，從主動關懷、扎根教育到復育海洋生態，不斷突破、成就他人、成就社會的成長，這就是心智的成長。

四、感恩回饋：

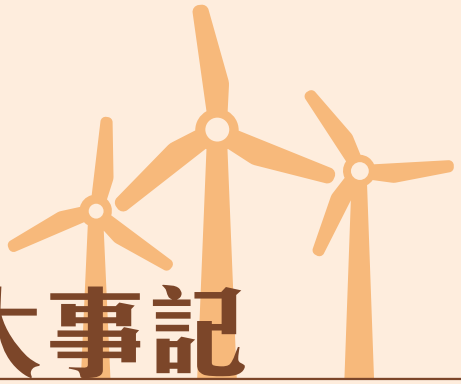
許多在地產業包含農業、漁業及鄉鎮特色產業在 20 年的耕耘累積，看著在地產業的活絡，進而帶動觀光繁榮，讓更多人知道周邊地區特有的產物，如金山蕃薯、

彌陀虱目魚、路竹蕃茄、美濃白玉蘿蔔等，恆春不僅搶孤還有洋蔥特產等等。電協會20周年後，更要力求蛻變，持續協助周邊地區居民福祉，繼續孕育不同的在地農漁特色產業，延續地方傳統文化，推動鄉鎮觀光，不僅要雙贏，更要達成台電、地方、經濟、生態的多贏局面，懂得感恩回饋，才是造福社會，擁有富足人生的「成年」。

至今，電協會承接捐基會、電基會的繼往已經20周年了，在筆者與電協會共同成長的歲月裡，帶給我最大的感受是電協會始終不忘初衷，面對環境的丕變，不斷以滾動式的調整，與時俱進面對周邊地區的需要，越來越多的電廠主動去挖掘需要關懷的人、事、物，專案協助朝向多元化，觸角也更深更廣，例如為關懷獨居老人年貨採買愛心送餐深刻服務，為關懷學子在獎(助)學金的制度及執行面力求精進；為延續傳統文化持續協助白沙屯、大甲媽等遶境活動等文化傳承，為偏鄉孩子不可或缺的營養早餐及課後學習的努力，這些都是從「心」出發，將心比心，電協會在業務推動上，對待周邊地區居民福祉，始終像對待新對象一樣的熱情及周到，在地深耕的感動漸露曙光，值得期許下個里程碑的開展。

未來，如何承先啓後再創新猷。20歲的電協會，在古代傳統成年禮儀是「二十成人，初加冠」，戴上冠禮表示成熟，可

以承擔了！ 電協會從經濟部回歸台電之後，恰巧與成年之前歷經開發期(幼兒期)、導入期(青春期)、成長期(初成年)的20歲有異曲同工之妙。細數從台電承接促協金業務以來，自開發期的摸索，導入期的調整，成長期的蛻變，到制度面與執行面等的初長成，時值20周歲的電協會，值得戴上「有台電真好！」的成年禮冠，戴上這禮冠，這「成年禮」繼往於電協會自我肯定、承擔責任、心智成長以及感恩回饋，並期許未來仍舊莫忘初心，促進發電、輸電及變電設施周邊地區居民福祉，以有心、用心、真心來承擔服務周邊地區更好、更善、更周到的協助，使周邊地區民衆提及台電，不假思索的主動豎起大拇指，對這含著高金量感動溝通的禮冠，大聲說出「有台電真好！」



電協會大事記

※ 非全年案件，僅挑選具指標性、代表性且金額大於 400 萬之專案。

民國 92 年

- 協助公服處辦理「台電文化列車」活動經費
- 協助通霄鎮公所辦理「二○○三年苗栗縣白沙屯文化藝術節計劃、白沙文化心、山海藝術情」經費
- 協助南投縣政府「縣道一三九縣 60K+290 至 62K+090 路段 (中寮鄉至集集鎮)」道路改善工程經費
- 協助公衆服務處「九十二年度睦鄰協助金」統籌運用經費
- 協助辦理「提昇企業形象專案活動 -- 慶祝成立五十七週年暨員工運動會」經費
- 協助永安鄉青少年資訊廣場新建工程經費
- 協助茄萣鄉第二公墓起挖無主墳墓工程經費
- 協助貢寮鄉福隆村往靈鷲山道路彎道復建工程
- 協助各區營業處設置 K 書中心及閱覽室經費
- 協助通霄鎮公所「白東、白西社區活動中心新建工程」經費
- 協助「林園鄉二十四村監控系統」經費
- 協助「澎湖縣五離島自營供電線路地下化工程」經費
- 協助龍門施工處辦理「貢寮區漁會發展漁業、改善漁民生計」經費
- 協助梧棲鎮中正國小「興建活動中心」經費 (九十二年度)(原：興建綜合體育教學館)
- 協助台南市政府辦理「福爾摩沙—王城再現特展」經費
- 協助和美鎮公所辦理「老人文康活動中心新建工程」經費 (九十三年度)
- 協助基隆區漁會九十二年八斗子漁產品加工處理場後續工程經費
- 協助和美鎮公所「老人文康活動中心新建工程」經費 (九十二年度)
- 協助水里鄉公所「辦公廳內部設備工程」經費
- 協助恆春鎮石牌公園第一期工程經費
- 協助伸港鄉公所及鄉代會行政大樓新建工程經費 (九十三年度)
- 協助伸港鄉公所及鄉代會行政大樓新建工程經費 (九十四年度)
- 協助台中區漁會梧棲漁港泠凍庫暨土木工程設備經費
- 協助貢寮鄉美豐村雞母嶺道路改善工程經費
- 協助魚池鄉公所辦公廳內部設備工程經費
- 協助秀林鄉和平村福德宮重建計畫工程暨老人活動中心經費
- 協助彌陀鄉公所「鄉內土地數值地形圖多目標測製工作」計劃經費
- 協助龍井鄉龍崗活動中心新建工程經費
- 協助高雄縣農會「高雄縣濱海地區農會暨高雄縣各級農會建置產業資訊中心計畫」經費 (九十二年度)
- 協助高雄縣農會辦理「高雄縣濱海地區農會暨高雄縣各級農會建置產業資訊中心計畫」經費 (九十三年度)
- 協助壯圍鄉功勞村南北四路改善工程經費
- 協助雙溪鄉公所「雙泰道路破子寮至壽山宮段拓寬工程」經費
- 協助新屋鄉公所「綠色走廊濱海遊憩中心第一期工程」經費
- 協助公衆服務處辦理「台大人行地下道、周邊人行道及景觀改善工程」經費 (九十二年度)

歷屆主任委員

第 1 任	李錦田	92.1 ～ 94.7
第 2 任	蔡明隆	94.8 ～ 95.8
第 3 任	李錦田	95.9 ～ 96.9
第 4 任	蔡文魁	96.10 ～ 97.6
第 5 任	方俊德	97.7 ～ 97.8
第 6 任	李漢申	97.9 ～ 99.5
第 7 任	林錦銓	99.6 ～ 103.3
第 8 任	黃鴻麟	103.4 ～ 106.12
第 9 任	籃宏偉	107.1 ～ 107.2
第 12 任	王耀庭	107.3 ～ 110.7
第 13 任	徐造華	110.8 ～迄今

歷屆執行秘書

第 1 任	李玉村	92.1.1 ～ 94.11.1
第 2 任	鍾家富	94.11.2 ～ 99.1.31
第 3 任	王振勇	99.2.1 ～ 103.7.31
第 4 任	劉聰偉	103.8.1 ～ 104.5.30
第 5 任	唐志明	104.6.1 ～ 105.5.30
第 6 任	林鴻祥	105.6.1~107.12.31
第 7 任	余金源	108.1.1 ～ 110.8.31
第 8 任	丁家楨	110.9.1 ～迄今

- 協助高雄市政府辦理「二○○三高雄國際貨櫃藝術節—開閉幕活動暨週末表演藝術、貨櫃造鎮」經費
- 協助新竹縣政府辦理「竹東鎮五豐里沙坑道路改善工程 (0K+0.45 ─ 1K+900)」經費
- 協助龍井鄉公所辦理「龍泉岩寺廟老人會館青斗石堵、神龕、八卦結網及網目」等三項經費
- 協助恆春鎮公所「東門溪排水改善工程第二期」經費
- 協助台中縣政府辦理「台中縣立大道國中體育田徑運動場修建及綠美化工程」經費
- 協助台中縣政府辦理「電子顯示看板設置與公益形象宣導計畫」經費
- 協助高雄市政府辦理「從空中看地球—空中攝影藝術特展」（原：九十二年度跨年晚會活動）經費
- 協助台北縣政府辦理「二○○四台灣燈會」活動經費

民國 93 年

- 協助龍井鄉公所「忠和村社區活動中心新建工程」經費（原：「忠和社區活動中心新建工程」）
- 辦理「九十三年度睦鄰協助金統籌運用經費（公益支出預算）」經費
- 協助通霄鎮公所辦理「通霄國小及行政區公共環境改善後續工程」經費
- 協助金山鄉公所辦理「金山鄉藝文暨老人活動中心新建工程」經費
- 協助石門鄉公所辦理「石門鄉富基村活動中心興建工程」經費
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理「二○○四大甲媽祖國際觀光文化節遶境進香活動」經費
- 協助龍井鄉公所辦理「龍井鄉聯合行政大樓新建工程 (配合款)」經費
- 協助南澳鄉公所辦理「澳花村入口道路改善工程」經費
- 協助財團法人時報文教基金會辦理「二○○四第二屆苗栗縣白沙屯文化藝術季活動」經費
- 協助苑裡鎮公所辦理「苑裡鎮苑東苑南苑北三里社區聯合活動中心新建工程」經費
- 辦理電廠周邊地區「二○○四年認養活動」經費
- 協助台南市政府辦理「台南市安明路 (大港觀海橋 ~ 安中路口) 路面整修工程 (第二期)」經費 (原：「台南市安明路 (大港觀海橋 ~ 本田街口) 路面整修工程 (第二期)」)
- 協助貢寮鄉公所辦理「台北縣貢寮海洋音樂祭第五回」經費
- 協助水里鄉公所辦理「水里鄉河岸景觀工程」經費
- 協助恆春鎮公所辦理「恆春鎮觀光夜市新建工程」經費
- 協助龍井鄉公所辦理「龍津村休閒場所設施工程」經費
- 協助梧棲鎮公所辦理「梧棲鎮公所辦公廳舍修繕工程」經費
- 協助茄萣鄉公所辦理「第二公墓起挖無主墳墓後續工程」經費
- 協助林口鄉公所辦理「林口鄉下福村十、十一鄰造林景觀新建工程」經費 (九十三年度)
- 協助林口鄉公所辦理林口鄉下福村十、十一鄰造林景觀新建工程 (九十四年度)

- 協助滿州鄉公所辦理「滿州鄉公所行政大樓停車場及內部設備工程」經費
- 協助觀音鄉公所辦理「樹林社區活動中心新建工程」經費
- 協助魚池鄉公所辦理「魚池鄉景觀綠美化與遊憩設施設置計畫」經費
- 辦理「鹽灘鹽務辦公室主樓修繕工作」經費
- 協助彰化縣政府辦理「二〇〇五台灣花卉博覽會」經費
- 協助中寮鄉公所辦理「中寮鄉永福、義和、廣福村道路改善工程」經費
- 協助中寮鄉公所辦理「中寮鄉廣興、崁頂、福盛、和興村道路改善工程」經費
- 協助湖內鄉公所辦理「中正路二段周邊美綠化工程」經費
- 協助霧峰鄉公所辦理甲寅村老人會館兼 K 書中心修繕及裝修工程 (原：「甲寅村老人會館兼 K 書中心」經費)
- 協助茄萣鄉公所辦理「一千分之一地形圖數值航測暨土地使用分區核發系統建置工作」經費
- 辦理「南區環保科技園區管理研究大樓教育展示館 -- 電力暨環保館計劃」經費
- 協助台南市政府辦理「二〇〇五台灣燈會」活動經費

民國 94 年

- 協助永安區漁會辦理專用漁業權區人工魚礁設置計畫規劃研究調查
- 協助彌陀鄉公所辦理納骨塔暨社區總體營造景觀休閒廣場興建工程 -- 聯外道路排水工程
- 恆春鎮立游泳池整建工程及設備裝修工程
- 九十四年度睦鄰協助金統籌運用經費 (公益支出預算)
- 高雄縣各農會行政營運管理系統及農業推廣作業電腦化系統計畫 (九十四年度)
- 協助高雄縣農會辦理高雄縣各農會行政營運管理系統及農業推廣作業電腦化系統計畫 (九十五年度)
- 貢寮鄉衛生所澳底醫療救護中心重建工程 (九十四年度)
- 協助台北縣政府辦理貢寮鄉衛生所澳底醫療救護中心重建工程 (九十六年度)
- 協助茄萣鄉公所辦理砂崙國小圍牆整修工程
- 協助財團法人農業策略聯盟基金會辦理 2005 第 3 屆苗栗縣白沙屯文化藝術季
- 協助石門鄉公所辦理石門鄉草里地區美化工程
- 2005 年台灣國際蘭展
- 協助茄萣鄉公所辦理茄萣鄉一千分之一數值地形圖測製暨土地使用分區核發系統建置工作
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2005 年大甲媽祖國際文化節 -- 媽祖遶境活動
- 高雄縣山盟海誓系列活動之一情人碼頭博覽會暨海洋嘉年華會
- 協助淡水區漁會辦理興建林口漁筏簡易碼頭工程 (九十五年度)
- 興建林口漁筏簡易碼頭 (九十四年度)
- 協助路竹鄉公所新建鄉立托兒所內部設備
- 協助金山鄉公所辦理金山鄉藝文暨老人活動中心新建第二期工程
- 協助和美鎮公所辦理和美鎮兒童育樂中心暨鎮立托兒所興建工程 (九十四年度)
- 協助財團法人北海岸金山醫院 93、94 年度事務費用
- 協助和美鎮公所辦理和美鎮兒童育樂中心暨鎮立托兒所興建工程 (九十六年度)
- 台北縣貢寮國際海洋音樂祭第六回
- 辦理電廠周邊地區 2005 年認養活動
- 協助雙溪鄉公所辦理雙溪鄉火車站前停車場二期改善工程
- 協助中華文化復興運動總會辦理新活水雙月刊
- 協助車城鄉公所辦理車城鄉老人活動中心興建工程
- 協助彌陀鄉公所辦理納骨堂暨社區總體營造景觀休閒廣場第二期工程
- 協助水里鄉公所辦理水里溪沿溪兩側堤岸門戶水舞展演工程
- 協助雲林縣政府辦理 94 年度全國運動會
- 協助茄萣鄉公所辦理本鄉濱海遊樂區圍牆興建工程
- 協助高雄縣政府辦理 2005 國慶煙火
- 協助大肚鄉公所辦理大肚鄉聯合行政大樓興建工程 (九十四年度)
- 協助大肚鄉公所辦理大肚鄉聯合行政大樓興建工程 (九十六年度)
- 協助大肚鄉公所辦理大肚鄉聯合行政大樓興建工程 (九十七年度)
- 協助龍井鄉公所辦理麗水村活動中心新建工程 (九十四年度)
- 協助龍井鄉公所辦理麗水村活動中心新建工程 (九十六年度)

- 協助貢寮鄉公所辦理東北角海岸風景特定區福隆細部計畫 10-2 暨相鄰 8 米道路興建工程 (原計畫名稱福隆國小旁計畫道路闢建工程)
- 94 年度睦鄰協助金統籌運用經費 (公益支出預算)
- 協助彰化縣政府辦理伸港鄉戶政事務所、衛生所、分駐所、消防分隊聯合辦公大樓興建工程 (九十四年度)
- 協助彰化縣政府辦理伸港鄉戶政事務所、衛生所、分駐所、消防分隊聯合辦公大樓興建工程 (九十六年度)
- 協助雙溪鄉公所辦理雙溪鄉雙泰道路壽山宮至鄉界段道路拓寬工程
- 協助恆春鎮公所辦理恆春古城週邊景觀工程

民國 95 年

- 協助彌陀鄉公所辦理 95 年度高雄縣彌陀鄉公共資訊建置及地理資訊應用管理系統設置計畫
- 協助湖內鄉公所辦理都市計畫土地使用分區 GIS 地理資訊核發系統
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2006 年大甲媽祖國際文化節活動
- 協助新屋鄉公所辦理新楊 (4) 早期農地重劃區柏油路面鋪設工程
- 協助貢寮鄉公所辦理台北縣貢寮國際海洋音樂祭第七回
- 辦理 2006 年認養活動
- 增撥 95 年度睦鄰協助金統籌運用經費 (公益支出預算)
- 增撥 95 年度睦鄰協助金統籌運用經費 (公益支出預算)
- 協助水里鄉公所辦理水里溪河堤商圈景觀工程 (九十五年度)
- 協助水里鄉公所辦理水里溪河堤商圈景觀工程 (九十六年度)
- 協助永安鄉公所辦理中正堂整修工程
- 協助龍井鄉公所辦理龍東村茄投水利溝渠改善工程

民國 96 年

- 協助屏東縣政府辦理屏 155 線路燈新設工程
- 協助彰化區漁會辦理魚食文化推展中心建設工程 (九十六年度)
- 協助彰化區漁會辦理魚食文化推展中心建設工程 (九十七年度)
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2007 年大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助彌陀鄉公所辦理彌陀鄉山頂路周邊道路拓寬工程
- 協助貢寮鄉公所辦理 2007 台北縣貢寮國際海洋音樂祭第八回
- 協助通霄鎮公所辦理興建通霄鎮游泳池工程 (原：興建通霄鎮游泳池及鎮內學校訓練游泳池工程)
- 辦理 2007 年認養活動
- 協助梧棲鎮公所辦理興建梧棲鎮聯合托兒所工程 (九十六年度)
- 協助梧棲鎮公所辦理興建梧棲鎮聯合托兒所工程 (九十七年度)
- 協助梧棲鎮公所辦理興建梧棲鎮聯合托兒所工程 (九十八年度)
- 協助龍井鄉公所辦理竹坑 - 南寮古道復建及景觀綠美化工程 (第一期)
- 協助永安鄉公所辦理永安鄉抽排水設施興建及整修工程
- 增撥 96 年度睦鄰協助金統籌運用經費 (公益支出預算)
- 協助林園鄉公所辦理林園鄉台 25 線 (鳳林路) 道路觀景意象造型改善工程 (九十六年度)
- 協助林園鄉公所辦理林園鄉台 25 線 (鳳林路) 道路觀景意象造型改善工程 (九十七年度)
- 協助龍井鄉公所辦理龍津圖書館設置工程
- 協助伸港鄉公所辦理新港村新港路路面改善工程
- 協助深坑鄉公所辦理原深坑鄉衛生所內部空間整修工程
- 協助中寮鄉公所辦理中寮鄉北中寮鄰近鐵塔道路建設後續改善工程
- 協助中寮鄉公所辦理中寮鄉南中寮鄰近鐵塔道路建設後續改善工程

民國 97 年

- 協助龍井鄉公所辦理龍井堤防自行車道景觀工程
- 協助高雄縣永安鄉公所辦理永安鄉鹽田村陸橋改建工程
- 協助高雄縣政府辦理興達港情人碼頭公園綠地植栽維護管理計畫
- 協助龍井鄉公所辦理走過平埔族「拍瀑拉族」的足跡 - 重現水裡社鄰里公園工程

- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2008 年大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助貢寮鄉公所辦理 2008 台北縣貢寮國際海洋音樂祭第九回活動
- 協助工安環保處本公司單位辦理 2008 認養道路、淨灘活動
- 協助南投縣政府辦理線道 131 線 29K 處道路災修復建工程
- 協助永安鄉公所辦理永安鄉北溝抽水站設備改建工程
- 協助高雄縣永安區漁會辦理永新漁港景觀設施改善及漁民活動中心修建工作 (九十七年度)
- 協助永安區漁會辦理永新漁港景觀設施改善及漁民活動中心修建工作 (九十八年度)
- 協助工安環保處辦理本公司與縣市政府合作植樹
- 協助龍井鄉辦理龍目井景觀及週邊綠美化改善工程
- 協助彌陀鄉公所辦理彌陀鄉立圖書館公園分館新建工程 (九十七年度)
- 協助彌陀鄉公所辦理彌陀鄉立圖書館公園分館新建工程 (九十八年度)
- 協助萬里鄉公所辦理萬里鄉行政大樓新建工程經費 (九十七年度)
- 協助萬里鄉公所辦理萬里鄉行政大樓新建工程經費 (九十八年度)
- 協助中寮鄉公所辦理中寮鄉義和等 11 村地方建設工程
- 協助中寮鄉公所辦理中寮鄉南中寮村里聯絡道路改善工程
- 協助貢寮鄉公所辦理鏟挖兩用機購置案
- 協助小港區公所辦理大林蒲運動公園造景工程 (九十七年度)
- 協助小港區公所辦理大林蒲運動公園造景工程 (九十八年度)
- 協助永安鄉公所辦理維新村辦公室及社區民眾活動廣場改建工程
- 協助石門鄉公所辦理北 21 線道路改善工程 (九十七年度)
- 協助石門鄉公所辦理北 21 線道路改善工程 (九十八年度)
- 協助龍井鄉公所辦理龍井鄉水裡港文化館新建工程 (九十七年度)
- 協助龍井鄉公所辦理龍井鄉水裡港文化館新建工程 (九十八年度)
- 協助龍井鄉公所辦理龍井鄉水裡港文化館新建工程 (九十九年度)

民國 98 年

- 協助永安鄉公所辦理新港及鹽田村社區排水及道路整修等工程 (原核准金額 600 萬元)
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2009 年大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助伸港鄉公所辦理伸港鄉新市鎮公園景觀環境等改善工程 (九十八年度) (原：伸港鄉新市鎮公園環境等改善工程)
- 協助伸港鄉公所辦理伸港鄉新市鎮公園景觀環境等改善工程 (九十九年度) (原：伸港鄉新市鎮公園環境等改善工程)
- 協助工安環保處辦理 2009 認養活動
- 協助貢寮鄉公所辦理貢寮鄉福隆村往 13、14、15、16 鄰鐵道涵洞拓寬工程
- 協助高雄市政府辦理高雄世運博覽會
- 協助貢寮鄉公所辦理 2009 台北縣貢寮國際海洋音樂祭第十回
- 協助大肚鄉公所辦理大肚鄉聯合行政大樓內部裝潢暨景觀規劃工程 (九十八年度)
- 協助大肚鄉公所辦理大肚鄉聯合行政大樓內部裝潢暨景觀規劃工程 (九十九年度)
- 協助里港鄉公所辦理里港鄉社福館、水資源館及行政中心興建工程
- 協助龍井鄉公所辦理龍井堤防河濱公園景觀工程
- 協助通霄鎮公所辦理苗栗縣通霄鎮新埔社區活動中心興建工程 (九十八年度)
- 協助通霄鎮公所辦理苗栗縣通霄鎮新埔社區活動中心興建工程 (九十九年度)
- 協助台北市政府辦理 2010 台北國際花卉博覽會未來館、生活館太陽光電發電系統
- 協助中寮鄉公所辦理南中寮道路改善工程 (南中寮 11 村)

民國 99 年

- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2010 年大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助財團法人展望文教基金會辦理推廣本土藝術 - 明華園與民同歡
- 協助龍井鄉公所辦理龍井鄉新庄村休憩涼亭及景觀美化工程

- 協助彌陀鄉公所辦理彌陀鄉道路橋樑改善工程
- 協助龍井鄉公所辦理龍井鄉綜合運動場設施工程
- 協助工安環保處辦理 2010 年認養活動
- 協助貢寮鄉公所辦理 2010 台北縣貢寮國際海洋音樂祭第 11 回
- 協助水里鄉公所辦理南光、北埔、鉅工等 3 村多目標集會所活動中心興建計畫 (100 年度)
- 協助水里鄉公所辦理南光、北埔、鉅工等 3 村多目標集會所活動中心興建計畫 (九十九年度)
- 協助苑裡鎮公所辦理辦公廳舍修繕工程 (九十九年度)
- 協助苑裡鎮公所辦理辦公廳舍修繕工程 (100 年度)
- 協助貢寮鄉公所辦理龍門及福隆地區舊有路燈更換 LED 道路照明節能路燈採購案
- 協助和美鎮公所辦理鎮西路、大佃路、渭南路 125 巷及彰草路三段 317 巷 61 弄等道路改善工程
- 協助永安鄉公所辦理永安鄉保鹽二號橋改建工程 (第 2 期工程)
- 協助石門鄉公所辦理北 21 線道路改善工程 (第二期)
- 協助永安鄉公所辦理永安鄉北溝排水左右岸 OK+152~OK+452 護岸改善工程 (九十九年度)
- 協助石門鄉公所辦理臺北縣乾華國民小學「綠能公園」建置計畫
- 協助恆春鎮公所辦理恆春鎮改設節能減碳路燈工程
- 協助中寮鄉公所辦理中寮鄉龍鳳瀑布空中走廊工程 (100 年度)
- 協助中寮鄉公所辦理中寮鄉龍鳳瀑布空中走廊工程 (九十九年度)
- 協助茄萣鄉公所辦理高雄縣茄萣鄉 99 年度改善學校照明設備「節能燈具改裝暨響應政府節約能源工程」計畫
- 協助萬里鄉公所辦理萬里鄉雙興村 8 鄰達天道路拓寬工程
- 協助新屋鄉公所辦理桃園縣新屋鄉台 15 線道路重點路段 LED 路燈更新工程
- 協助伸港鄉公所辦理伸港鄉全興地區 (西區) 路燈線路設備等改善工程
- 協助永安鄉公所辦理永安鄉鹽保路路面改善工程
- 協助貢寮鄉公所辦理貢寮鄉學苑街德心街往草嶺古道牆面美化工程
- 協助龍井鄉公所辦理龍井鄉麗水村西側自行車道新建工程
- 協助觀音鄉公所辦理觀音鄉台 15 線道路 LED 燈照明改善工程
- 協助金門縣政府辦理金門縣低碳島節能暨溫室氣體抵換示範計畫

民國 100 年

- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2011 年大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助新北市政府辦理核一、二廠緊急應變計畫區民政廣播系統建置案
- 協助新北市政府辦理 2011 新北市貢寮國際海洋音樂祭第十二回
- 協助財團法人展望文教基金會辦理建國百年、精彩一百—明華園歌仔戲與民同慶
- 協助高雄市彌陀區漁會辦理振興漁業協助所屬漁船、舢筏潤滑油計畫
- 協助環境保護處辦理 2011 年認養活動
- 增撥公衆服務處辦理「100 年度睦鄰協助金統籌運用經費」
- 協助高雄市彌陀區公所辦理高雄市彌陀區主要幹道節能路燈設置案 (101 年度)
- 協助高雄市彌陀區公所辦理高雄市彌陀區主要幹道節能路燈設置案 (100 年度)
- 協助觀音鄉公所辦理新行政園區大樓裝修工程
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區麗水里龍港路新建橋樑工程
- 協助高雄市永安區漁會辦理「永安區漁會魚市場凍藏庫設備新設工程」
- 協助湖西鄉公所辦理「湖西鄉尖山村顯濟殿外牆裝修及塗裝工程」
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區三德里道路改善工程
- 協助行政院原住民族委員會辦理田美 ~ 樂山 69kV 輸電線路回饋方案之概述性計畫
- 協助臺中市龍井區公所辦理龍井區新庄活動中心設置工程
- 協助臺中市龍井區公所辦理龍井大排中華路至棧寮橋兩側堤岸植栽修復工程
- 協助新北市雙溪區公所辦理雙溪低碳旅遊中心廣場及商店街道改造工程 (100 年度)
- 協助新北市雙溪區公所辦理雙溪低碳旅遊中心廣場及商店街道改造工程 (101 年度)

- 協助臺中市龍井區公所辦理龍井區山頂圖書館設備整建工程
- 協助觀音鄉公所辦理觀音鄉桃 83 線 (新富路)、桃 97 線 (大湖路) 暨桃 84 線 (新華路) 道路 LED 燈照明改善工程
- 協助新屋鄉公所辦理新屋鄉立托兒所暨清華社區活動中心興建工程計畫

民國 101 年

- 協助通霄鎮公所辦理通霄鎮通西里路段西濱橋下極限運動設施工程
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2012 年大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助新北市政府辦理 2012 新北市貢寮國際海洋音樂祭第十三回
- 協助高雄市茄萣區公所辦理茄萣區茄萣國中前人行道改善工程
- 協助恆春鎮公所辦理恆春鎮德和里社區活動中心興建計畫
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區多功能視聽會議中心設置工程 (原鄉民代表會議事廳及周邊辦公室閒置空間再利用)
- 協助環境保護處辦理【2012 年認養活動】
- 協助臺中市龍井區公所辦理龍井區運動公園及登山步道環境改善工程
- 協助新北市政府辦理 101 年民眾防護行動廣播系統建置案
- 協助臺中市政府辦理中港市政大樓屋頂平臺設置太陽光電板工程
- 協助新北市萬里區公所辦理 2013 全國開漳聖王宗教民俗觀光文化祭活動
- 協助苑裡鎮公所辦理苑裡鎮各里主要道路 LED 路燈改善工程
- 協助高雄市永安區公所辦理永安區新港里烏林投社區景觀綠美化工程

民國 102 年

- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2013 年大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助新北市政府辦理 2013 新北市貢寮國際海洋音樂祭第十四回
- 協助高雄市彌陀區公所辦理彌陀區漯底公園停車空間及周邊環境改善計畫
- 協助環境保護處辦理【2013 年認養活動】
- 協助南投縣水里鄉公所辦理水里鄉村里集會所充實內部設備工程
- 協助新北市石門區公所辦理 102 年度特別協助金 (原 :102 年度區民生活扶助暨營養津貼)
- 協助新北市萬里區公所辦理 102 年度特別協助金
- 協助新北市貢寮區公所辦理 102 年度特別協助金
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區忠和三德村里農路改善工程
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區新庄里龍景峇里公園工程
- 協助屏東縣恆春鎮公所辦理 102 年度特別協助金
- 協助 102 學年度促進電力開發協助金獎助學金
- 協助彰化縣伸港鄉公所辦理伸港鄉鄉立圖書館建築修繕整建暨戶外景觀綠美化工程
- 協助高雄市永安區公所辦理永安區鹽保路路面改善工程
- 協助苗栗縣苑裡鎮公所辦理苑裡鎮市區道路路口意象及景觀綠美化改善工程
- 協助臺中區漁會辦理「梧棲漁港漁船上架及輔助設施新建工程」及「梧棲漁港漁船修造廠興建工程」
- 協助環境保護處辦理電廠附近海域漁業資源復育及培育工作

民國 103 年

- 協助新北市金山區公所辦理 103 年度新北市金山區居民生活扶助
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2014 大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助彰化縣線西鄉公所辦理線西鄉清潔隊資源回收貯存場及其附屬設施興建工程計畫
- 協助新北市萬里區公所辦理 103 年度新北市萬里區區民生活扶助
- 協助新北市三芝區公所辦理新北市三芝區後厝市民活動中心新建工程
- 協助環境保護處辦理 2014 年認養電廠周邊地區環保行動
- 協助屏東縣恆春鎮公所辦理恆春鎮生活福利補助
- 協助台中發電廠辦理 E Love @ 台中（主動關懷系列活動）

- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區竹坑南寮登山步道設施及景觀新建工程
- 協助新北市三芝區公所辦理三芝區聚落生活空間改善計畫
- 協助新北市石門區公所辦理石門區區民生活扶助暨營養津貼
- 協助 103 學年度促進電力發展營運協助金獎學金
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區麗水里環里休閒步道及周邊景觀綠美化工程

民國 104 年

- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2015 大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助新北市萬里區公所辦理 104 年度新北市萬里區區民生活扶助
- 協助屏東縣恆春鎮公所辦理屏東縣恆春鎮生活福利補助
- 協助新北市金山區公所辦理 104 年度新北市金山區節能減碳措施補助
- 協助環境保護處辦理 2015 年認養電廠周邊地區環保行動
- 協助苗栗縣政府辦理通霄漁港漁民休憩室暨漁具倉庫新建工程
- 協助公衆服務處辦理「2015 故宮國寶來 fun 電」
- 協助高雄市永安區公所辦理永安區永達路無名橋改建工程
- 協助新北市石門區公所辦理石門區民生活扶助暨營養津貼
- 協助彰化縣伸港鄉公所辦理伸港鄉泉厝村自強路等五處 AC 路面改善工程
- 協助 104 學年度促進電力發展營運協助金獎學金
- 協助苗栗縣苑裡鎮公所辦理苗栗縣山線海線自行車道景觀橋新建工程
- 協助協和發電廠辦理重現北火足跡電力環境教育平台

民國 105 年

- 協助新北市金山區公所辦理 105 年度新北市金山區居民節能減碳措施補助
- 協助苗栗縣卓蘭鎮公所辦理 105 年度地方基層公共建設等 4 件改善工程
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2016 大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助新北市萬里區公所辦理 105 年度新北市萬里區區民生活扶助
- 協助人力資源處辦理台電球類 FUN 電營活動計畫
- 協助屏東縣恆春鎮公所辦理屏東縣恆春鎮生活福利補助
- 協助環境保護處辦理 2016 年認養電廠周邊地區環保行動
- 協助新北市石門區公所辦理石門區區民生活扶助
- 協助 105 學年度促進電力發展營運協助金獎學金
- 協助高雄市永安區漁會辦理冷凍食品加工廠興辦事業
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區新庄活動中心前廣場涼亭興建工程
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區龍崗北坑道路新建工程

民國 106 年

- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2017 大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助新北市金山區公所辦理 106 年度新北市金山區居民節能減碳措施補助
- 協助環境保護處辦理 2017 年認養電廠周邊地區環保行動
- 協助高雄市茄萣區公所辦理興達路一段路面改善工程
- 協助新北市萬里區公所辦理 106 年度新北市萬里區區民生活扶助
- 協助屏東縣恆春鎮公所辦理 106 年屏東縣恆春鎮生活福利補助
- 協助苗栗縣苑裡鎮公所辦理苑裡鎮基礎建設緊急修復道路排水溝等工程
- 協助臺北市政府辦理 2017 臺北世界大學運動會 - 南港展覽館場館租金
- 協助苗栗縣通霄鎮公所辦理「通霄鎮各里急需改善工程」(通霄鎮內湖里 16 鄰道路排水改善工程等 12 件工程)
- 協助新北市石門區公所辦理石門區區民生活扶助
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區龍泉里活動中心新建工程 (106 年度)
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區龍泉里活動中心新建工程 (107 年度)

- 協助苗栗縣政府辦理苗栗縣綠光海風自行車道(竹南段)景觀再造暨維護修繕工程
- 協助苗栗縣政府辦理 106 年度後龍鎮基層建設工程
- 協助 106 學年度促進電力發展營運協助金獎學金

民國 107 年

- 協助嘉義縣政府辦理 2018 台灣燈會在嘉義
- 協助彰化縣彰化區漁會辦理草港多功能漁民活動中心興建工程
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2018 大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助雲林縣口湖鄉公所辦理口湖鄉金湖至台子聯絡道路改善工程
- 協助新北市石門區公所辦理石門區居民生活扶助
- 協助新北市金山區公所辦理 107 年度新北市金山區居民生活扶助
- 協助新北市萬里區公所辦理 107 年度新北市萬里區居民生活扶助
- 協助苗栗縣通霄鎮公所辦理通霄鎮虎頭山廣場活化工程計畫
- 協助苗栗縣苑裡鎮公所辦理苑裡鎮南勢里活動中心新建工程
- 協助苗栗縣政府辦理中華民國 107 年全民運動會
- 協助苗栗縣政府辦理 2018 中臺灣農業博覽會
- 協助屏東縣恆春鎮公所辦理 107 年屏東縣恆春鎮生活福利金
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區登山步道停車空間及周邊綠美化新建工程
- 協助雲林縣口湖鄉公所辦理口湖鄉湖東村庄內道路排水改善工程
- 協助雲林縣口湖鄉公所辦理口湖鄉湖東村農會旁農路改善工程
- 協助雲林縣口湖鄉公所辦理口湖鄉雲 144(台子村蚶仔寮往成龍村)道路及水溝蓋改善工程
- 協助環境保護處辦理 2018 年認養電廠周邊地區環保行動
- 協助環境保護處辦理 2018 年淨灘活動
- 協助臺中市政府辦理 2018 臺中世界花卉博覽會定目劇演出計畫
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區福田里自行車道堤防周邊環境改善工程
- 協助高雄市茄萣區公所辦理高雄市茄萣區民眾集會場所整建工程
- 協助 107 學年度促進電力發展營運協助金獎學金
- 協助臺中市和平區公所辦理臺中市和平區博愛里比樣產業道路拓寬及台八線 31K 處邊坡改善工程二件計畫

民國 108 年

- 永安區永新灣木棧道及澆灌系統等設施更新工程
- 協助財團法人大甲媽社會福利基金會辦理 2019 大甲媽祖國際觀光文化節
- 協助屏東縣政府辦理 2019 台灣燈會在屏東
- 協助苗栗縣通霄鎮公所辦理通南社區(里)活動中心興建工程
- 協助新北市金山區公所辦理 108 年度新北市金山區居民生活扶助
- 協助新北市萬里區公所辦理 108 年度新北市萬里區居民生活扶助金
- 協助屏東縣恆春鎮公所辦理 108 年屏東縣恆春鎮生活福利金
- 協助苗栗縣苑裡鎮公所辦理苑裡鎮立運動公園網球場場地及週邊設施改善工程
- 協助環境保護處辦理 2019 年認養電廠周邊地區環保行動
- 協助彰化縣政府辦理彰化縣改善教學環境計畫
- 協助臺中市政府辦理 2020 台灣燈會暨支持電力建設節約能源宣導活動
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區登山步道周邊及公共設施改善工程
- 協助新北市萬里區漁會辦理野柳漁港製冰冷凍附屬設備改善工程
- 協助高雄市永安區公所辦理永安區永新灣木棧道及澆灌系統等設施更新工程
- 協助 108 學年度促進電力發展營運協助金獎學金
- 協助苗栗縣大湖鄉公所辦理苗栗縣大湖鄉義和社區活動中心整修工程
- 協助尖山發電廠辦理 109 年度海洋豐育與環境教育紮根計畫
- 協助臺中市龍井區公所辦理臺中市龍井區南崗產業等道路及附屬設施改善工程
- 協助臺中市和平區公所辦理臺中市和平區梨山里新佳陽部落與齡恩路道路、駁坎及排水溝改善二件工程計畫

民國 109 年

- 臺中市龍井區登山步道遊憩空間及周邊綠美化新建工程
- 109 年度新北市金山區居民生活扶助
- 109 年台子村漁港及航道疏浚工程
- 通霄鎮偏遠地區烏眉里、楓樹里、內湖里改善共同活動場域案
- 2020 年認養電廠周邊地區環保行動
- 2020 年淨灘活動
- 2021 台灣燈會 - 藝文展演規劃執行
- 協助 109 學年度促進電力發展營運協助金獎學金
- 永安烏林投社區綠美化工作
- 臺中市龍井區農會辦理「茄投市集改造」計畫
- 龍井區鷺山坑公園環境設施改善工程
- 臺中市龍井區竹坑登山步道公共設施及周邊環境工程
- 頭溝里老人活動中心新建計畫
- 恆春鎮公所辦公大樓電梯興建工程
- 龍井區住宅用火災警報器補助安裝執行計畫
- 2020 大甲媽祖國際觀光文化節
- 臺中市龍井區登山步道遊憩空間及周邊綠美化新建工程
- 109 年度新北市金山區居民生活扶助
- 109 年度新北市萬里區偏鄉住民生活扶助金
- 109 年台子村漁港及航道疏浚工程
- 109 年屏東縣恆春鎮生活福利金
- 通霄鎮偏遠地區烏眉里、楓樹里、內湖里改善共同活動場域案
- 2020 年認養電廠周邊地區環保行動
- 2020 年淨灘活動
- 城南里 1 鄰路面改善工程
- 2021 台灣燈會 - 藝文展演規劃執行
- 協助 109 學年度促進電力發展營運協助金獎學金

民國 110 年

- 2021 大甲媽祖國際觀光文化節
- 臺中市龍井區學校整體校園優化整建工程計畫
- 110 年度新北市金山區居民生活扶助
- 2021 年度認養活動
- 2021 台灣永續行動周
- 尖山發電廠辦理 110~111 年海洋豐裕與環境教育紮根計畫
- 梅南社區 (里) 活動中心興建工程興建計畫
- 通灣社區 (里) 活動中心拆除重建工程
- 臺中市龍井區戀之道新建工程
- 110 年度車城鄉後灣村、射寮村及埔墘村道路改善工程
- 電廠附近海域漁業資源增裕工作
- 永安烏林投社區活動中心前廣場地坪及其它整修工程
- 協助 110 學年度促進電力發展營運協助金獎學金
- (110) 滿州鄉港口、響林及里德村民生基礎設施改善工程
- 2021 大甲媽祖國際觀光文化節
- 臺中市龍井區學校整體校園優化整建工程計畫

民國 111 年

- 口湖鄉下崙村雲 131 道路及排水改善工程
- 111 年度新北市金山區居民生活扶助
- 2022 年度認養活動
- 臺灣銀行前鎮區憲德段二小段 34 地號土地委託高雄市政府綠美化工程
- 口湖鄉轄內景觀高燈建置工程
- 電廠附近海域漁業資源增裕工作
- (111) 滿州鄉長樂村民生基礎設施改善工程
- 2023 台灣燈會在台北—光雕設計及執行
- 協助 111 學年度促進電力發展營運協助金獎學金
- 口湖鄉蚵寮下箔子寮聚落休憩活動空間改善、埔北村產業道路改善暨崙中村側溝改善工程
- 苑裡鎮 121 線 18K+222~18K+310 路段道路拓寬暨橋梁改善工程
- 臺中市龍井區人行陸橋及周邊環境改善工程
- 臺中市龍井區學校整建工程暨設備改善計畫

關於『促進電力發展營運協助金審議委員會』

爲促進電力發展及設施營運之順利進行，增進發電、輸電及變電設施周邊地區居民福祉，及提升台電公司企業形象之需，特設置「台灣電力股份有限公司促進電力發展營運協助金」，並設置「促進電力發展營運協助金審議委員會」，有效運用與執行發電年度促協金、輸變電促協金、建廠前置促協金、專案促協金、台電公司所需之睦鄰費用等相關業務。

電協會宗旨

- 宣導電力開發
- 協助公共建設
- 增進地方福祉
- 增進地方建設
- 維護傳統習俗
- 關懷弱勢
- 提升文教品質

貍老酥的日常碎碎念

文、圖／貍老酥

貍老酥，簡稱「貍酥」。栽進高教叢林的一介老貍。「晤」人子弟專業。喜於察弟子言、觀弟子行，書畫成冊，供同處叢林求生的十方善信一笑泯辛愁。

廣告

行政院消費者保護處
http://www.cpc.ey.gov.tw/

綠色消費
3R 3E 原則

Reduce 減量消費

Reuse 重複使用

Recycle 回收再利用

Economic 經濟環保

Ecological 生態保育

Equitable 公平正義

全國消費者服務專線
1 9 5 0

～失真的美麗～

暖化造成氣候變遷、海平面上升、生態嚴重失衡
如果有一天，我們能留給子孫的
只剩下檔案壓縮下美麗的地球‥‥

行政院消費者保護處提醒您，只要在日常生活中注意一些小細節，就可以減少不必要的能源支出，珍惜能源、疼愛地球，大家一起來！

◎購買家電用品請選擇有節能標章的產品
◎不購買過度包裝之商品
◎使用省電燈泡及再生紙
◎購物自備購物袋，減少使用塑膠袋

行政院消費者保護處 http://www.cpc.ey.gov.tw
全國消費者服務專線 1950

資深同仁小故事

從捐基會成立之初，到電協會回歸台電公司管理20周年，見證電協會的各種時期面貌，蔡慧美是電協會的資深同仁，每次會內有新進同仁，甚至新任執行秘書，都免不了要稱蔡慧美一聲「前輩」，更有電協會的人工資料庫之稱，每每有過往案例需要查詢，同仁除了利用內部網路查詢之外，往往會先諮詢蔡慧美對該計畫的印象作爲參考。

蔡慧美協助電協會內部審核計畫案的申請、紀錄，經驗豐富的她，也常協助處理外界的諮詢或申訴案件。蔡慧美曾接獲過幾個有趣的諮詢案件，例如有民眾致電，欲索取長年贈閱的《源》雜誌，但覺得蔡慧美的應對得宜及電話中的聲線相當得好聽而大力讚賞，對於電話溝通就深得對方肯定，她認爲自己只是最好本分，協助民眾能夠獲得資源。

不過對於溝通，蔡慧美有一套更親民的方式，即用「相同的語言」對話，拉近彼此的距離。相同的語言，就是所謂的閩南語、客語等。她分享到，有些地方民眾、廠商人員會用自己習慣的語言，或有打電話抱怨，或有來電詢問流程等等，此時蔡慧美會轉換聲道，用一樣的語言向對方說明。儘管發音、說法不一定標準，但總能讓對方認爲受到同理，溝通也能順利進行。來到捐基會之前的蔡慧美，一句閩南語都不會說，剛開始在辦理業務宣導時，溝通上遇到一些困難。個性溫和且細心的她，跟著同事、廠商們，慢慢學習閩南語，習慣特殊用字，讓現在的她可以用一些專有名詞及流暢的閩南語和地方單位對談，對於促進溝通，可說是相當用心。

談到未來，蔡慧美認爲台電公司與地方的溝通管道會持續存在，而她也會繼續在電協會中，認眞在工作上付出，不缺席各個需要她的關鍵時刻。

方雯瑩 Vicky Fang繪

徵稿

Call for Papers

歡迎來稿

◎ 請附真實姓名、身分證字號、戶籍地址（含區、里、鄰）、聯絡地址及電話、傳真，發表時可用筆名。來稿文約兩千字，請用稿紙書寫，最好用電腦謄打列印並附電子檔，或用e-mail傳寄，照片／圖片可用高檔光碟。

◎ 凡所提供文字內容、照片、圖形、須皆無著作權爭議，文責由作者自負。

◎ 來稿請搭配相關圖片，並請寫圖說，圖片用完退還。

◎ 因發行量有限，為便利大眾閱讀，刊登於《源》之文圖將免費提供網路轉載，經轉載之文章，不另支付稿酬，不願被轉載者請註明。

感謝您的厚愛

◎ 《源》每期分送各公私立圖書館，請就近參閱。個人可親向附近台電所屬機構，或附回郵信封向台灣綜合研究院《源》雜誌編輯部索取，送完為止。

◎ 歡迎各社區、團體、醫療機構等之圖書室來信索閱，自次期起寄贈。

◎ 讀者來函請寄台灣綜合研究院《源》雜誌編輯部收。歡迎網路轉載《源》文章，請先與我們聯絡。

◎ 想看更多《源》文章，請上台電公司網站《源》雜誌網頁https://www.taipower.com.tw/tc/report.aspx?mid=90觀看。

◎ 歡迎與本刊物交換刊物。

源 YUAN MAGAZINE

電協會 20周年特刊

台灣電力公司
www.taipower.com.tw

ISSN 1026-2423